

20 AÑOS

IDESMAC

Por una tierra con frutos



ARTURO V. ARREOLA MUÑOZ

*Co-fundador y ex Director del
Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamerica, A.C.*

construyendo y re-construyendo territorios

Arturo Arreola co-fundador y Director durante el período de 2006 a 2013 del Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica, A.C. (IDESMAC), nos cuenta en esta entrevista los objetivos que perseguían al momento de fundar IDESMAC y los retos, proyectos, logros y alcances que tuvo la organización durante su etapa como Director.

Foto: Archivo IDESMAC



Fundación de IDESMAC

Arturo Arreola comienza esta charla recordando la fundación de IDESMAC que se dio por una afinidad personal entre un grupo de personas que pensaban que era importante realizar un trabajo en las comunidades rurales, afinidad que sólo persistió en un número menor.

Dentro de los anhelos que tenían al momento de fundar IDESMAC, uno de ellos era realizar un trabajo transformador en las comunidades, en ello coinciden Antonio Saldívar, Luz María Rodríguez y Arturo Arreola. A partir de las experiencias previas que tuvieron con el gobierno, observaron que no era posible seguir por esa vía, así que decidieron constituirse como una asociación civil. El reto era mostrar que en colaboración con las personas se podía revertir el deterioro ambiental.

“Básicamente nos inspiró la pobreza, la desigualdad, y el deterioro ambiental tan grave que estábamos empezando a ver en varias regiones del país, especialmente en el trópico donde nos había tocado la oportunidad de trabajar”.

Muchos aprendizajes se dieron en esa época, Arturo destaca que tuvieron la libertad de poder hacer el trabajo sin imposiciones metodológicas pero con muchas restricciones presupuestales. Aún así, pudieron tener un espacio propio, a su medida, con sus preocupaciones y sobre todo donde no tenían que rendir cuentas a intereses políticos.

“Creo que un sueño importante era la libertad, la libertad de acción, la libertad de trabajo, la libertad que se podía sembrar en las comunidades, creo que es una cosa muy importante”.

Además, Arturo nos cuenta que personalmente él deseaba aplicar la geografía en el territorio, ya que pensaba que la geografía como ciencia podía tener impacto en la vida de las personas.

La innovación

Arturo nos relata que en el periodo de dirección de Antonio Saldívar, él coordinó algunos proyectos basados en el tema de la geografía y que se fueron orientando al desarrollo rural.

“Empezamos a ser muy exitosos en los temas de geografía porque prácticamente el sector ambiental estaba dominado por los biólogos, entonces a ellos les costaba, o les cuesta mucho trabajo pensar en el territorio, no tienen los

elementos de la cartografía para el análisis del paisaje, les cuesta mucho trabajo eso, e irrumpimos nosotros con una gran innovación". Algo que enfatiza Arturo en esta entrevista es que en esa etapa recibieron un valioso regalo, "un regalo de vida" por uno de los amigos de IDESMAC y suyo, Felipe Villagrán, quien en esos momentos trabajaba en Washington D. C. les trajo la primera versión del programa Arc info. Esto es un parteaguas en su historia ya que IDESMAC fue la primera organización en hacer mapas por computadoras en esa época, lo cual hizo que ganara popularidad y sobre todo se enfocaron en zonas que no habían sido registradas. La organización innovó en la generación de esos productos pero más importante innovó en metodologías.

“Este mismo amigo Felipe Villagrán nos consiguió unas imágenes de satélites impresas de la selva lacandona, y yo con acetatos fui interpretando las imágenes de satélite a mano y Aurora en una tableta digitalizadora que antes existía, digitalizó todo lo que yo hice a mano. Calculo que hicimos un trabajo titánico para interpretar las imágenes de satélite de la selva de 1993, y lo que generamos fue el primer mapa que podía verificarse de la deforestación en la selva lacandona, no eran estimaciones, no eran supuestos, era el primer mapa que podía verificar la deforestación en la selva lacandona”.

Café orgánico

Arturo nos cuenta que dejó durante un tiempo IDESMAC y después regresó para coordinar otro proyecto que significó para él un gran reto ya que buscaba construir un proceso orientado hacia el desarrollo sustentable. Se trataba de realizar un análisis del cambio de uso de suelo en la Reserva de la Biósfera "El Triunfo" y encontraron que la primera razón del cambio del uso de suelo era el café y se dieron a la tarea de buscar alternativas para que el café no fuera tan nocivo para el medio ambiente.

Esa etapa fue de muchos intercambios ya que se encontraron a muchas organizaciones de Oaxaca y de Chiapas que se estaban introdu-

Foto: Archivo IDESMAC



ciendo al concepto de la cafecultura orgánica, entonces como alternativa al cambio de uso del suelo en El Triunfo, IDESMAC propuso de bosque a café orgánico. Además, el proyecto pretendía transitar de café orgánico a café sustentable.

Arturo nos cuenta que otro gran aliado y amigo Víctor Pérez-Grovas de Unión Majomut se ofreció a acompañar a IDESMAC en el proceso y dio orientación para redirigir los esfuerzos de los cafecultores a una certificación, la cual fue primero orgánica, después fue una certificación de comercio justo y para el caso de la organización Campesinos Ecológicos de la Sierra Madre de Chiapas (CESMACH) fue también para la certificación de café amigable con las aves. Esto implicaba que con los 3 certificados se alcanzaba la sustentabilidad nos explica Arturo, lo orgánico era lo productivo, lo de comercio justo era lo social y lo amigable con las aves era lo ambiental.

Este proyecto es el más fuerte que ha recibido IDESMAC a lo largo de su historia, además de crear un hito para la sociedad civil en México. "Fuimos la primera organización que recibió fondos del Global Environmental Facility (GEF), recibimos Un Medium Size Project, nunca ninguna organización en México, ni en Centroamérica había recibido unos fondos así, los recibimos



nosotros, y nos fue bastante bien”. Arturo profundiza en que a pesar de que los fondos eran internacionales, IDESMAC nunca acató las condiciones de los financiadores, ya sea en metodologías o condiciones de colaboración con las que no estaban de acuerdo. El proyecto culminó exitosamente con grandes experiencias, sobre todo para las organizaciones cafetaleras, ya que se logró una fuerte economía, organización y producción tan estable que incluso podían romper vínculos con Starbucks. Ese acompañamiento de IDESMAC que culminó con la victoria de un grupo de pequeñas organizaciones sobre una gran transnacional significó un gran avance y demostró que se puede hacer una lucha por la sustentabilidad, por la gestión del territorio, por el control de recursos económicos, por cambiar las relaciones mercantiles y por pagar el precio justo a la gente.

“Ese es uno de los primeros grandes triunfos de la construcción de sustentabilidad que promueve IDESMAC, a nivel de nuestro país, a nivel de Mesoamérica y nivel internacional, eso nos empezó a generar una especie de prestigio”.

Ordenamiento territorial

Para esta etapa Arturo ya es el director ejecutivo de IDESMAC y siguió coordinando proyectos. Otro de los proyectos importantes que él recuerda fue uno orientado hacia el ordenamiento territorial comunitario.

Arturo ya había tenido experiencias relacionadas con este tema, unas antes de la fundación de IDESMAC y otras durante el inicio de la misma, esas prácticas anteriores permitieron que se desarrollaran metodologías, las cuales pusieron en prácticas entre 2003 y 2006 en Sierra Morena, en partes de villa Corzo, villa Flores, La Sepultura y en Playas de Catazajá, en donde realizaron el Primer Ordenamiento Municipal del sureste de México.

El paso a la dirección

Al momento de tomar la Dirección, nos comenta Arturo que se propusieron varios retos ya que se estaba continuando con el legado de Luz María que fue de mucho crecimiento, innovación, liderazgo a nivel estatal y regional y se decide

entrar a una nueva fase de institucionalización. Arturo nos comenta cuáles fueron los puntos que se plantearon y que se llevaron a cabo:

- Ser donataria autorizada.
- Incorporación a la Red del CONACYT como institución científica y tecnológica.

Lo cual permitió acceder a fondos para hacer investigación y que el trabajo de IDESMAC fuera reconocido.

Otras de las metas fue su incorporación a la Red de ONGs del GEF y a la Unión Internacional de Conservación de la Naturaleza (UICN). Incorporarse a estas dos redes globales significó para Arturo y para IDESMAC una gran apuesta por aprender cómo son los espacios de la sociedad civil en el mundo.

“Fue una parte que a mí me locó construir, la obtención de esos registros y darle continuidad y expansión a algunos otros proyectos”.

Sustentabilidad de los territorios

De todas las experiencias que nos cuenta Arturo, él rescata que es posible construir la sustentabilidad de los territorios.

“No es un problema de modelos económicos o de modelos agrícolas, no es un problema de participación social, no es un problema de mercado, no es un problema de medio ambiente. Es un problema complejo, es un problema de todo eso a la vez, pero si se aborda desde una visión de complejidad se encuentran las soluciones, y las soluciones cambian la vida de mucha gente”. A partir del cierre de varios proyectos entre ellos el de café sustentable y palma camedor, en IDESMAC se empezó a gestionar un proceso importante, el primer cambio generacional de la organización.

Arturo nos dice que muchos de los jóvenes que acompañaron los procesos de implementación de proyectos como el de ordenamiento, de café, de palma, decidieron quedarse en los territorios de las organizaciones de palmeros y cafetaleros.

“No supimos, o sea sabíamos que en algún momento esta construcción de organizaciones autónomas y de base iba a requerir una participación menor nuestra, pero nunca sabíamos cuándo iba a ocurrir eso”.

Calakmul

Después de estos cambios en IDESMAC se empiezan a gestar nuevas oportunidades y entre ellas surge el trabajo en el territorio de Calakmul. Comenzaron realizando un diagnóstico en el territorio en el que plantearon la proyección del desarrollo sustentable en Calakmul dentro de los próximos 20 años. De este diagnóstico surgió un ordenamiento territorial en Calakmul, proceso que llevó 8 años elaborarlo ya que implicó un enfoque de funciones del paisaje, no de aptitud del territorio. Ese es un elemento que para IDESMAC implica una contribución metodológica y técnica en términos de política pública con relación al ordenamiento territorial.

Documento resultado del diagnóstico realizado en Calakmul, disponible en la página www.idesmac.org.mx

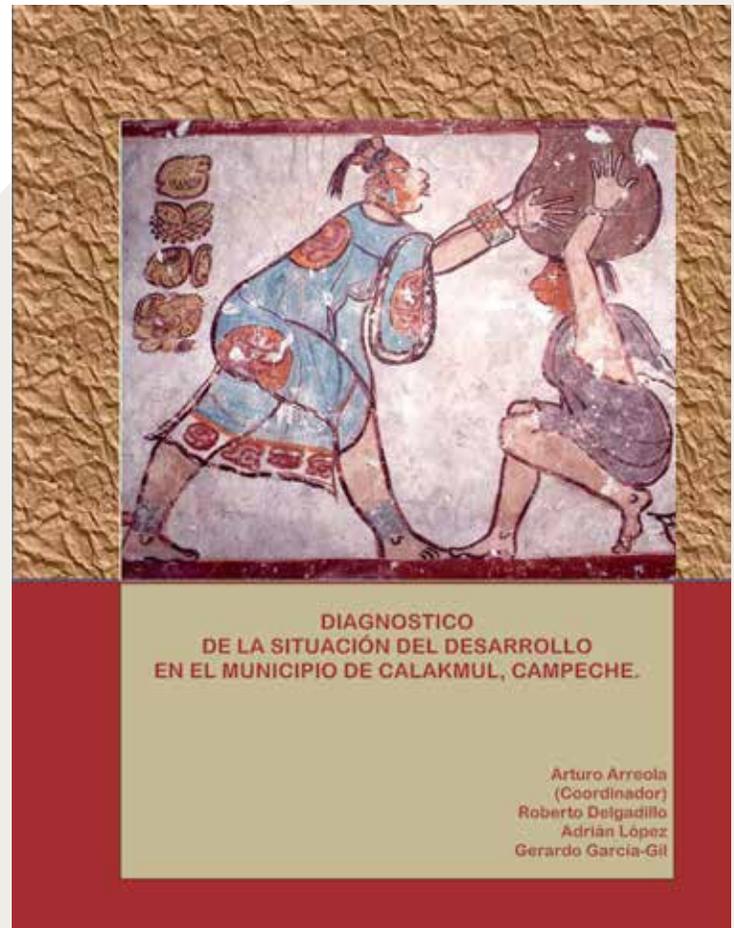




Foto: Archivo IDESMAC

“Es un ordenamiento vigilado, criticado, escudriñado por la sociedad de Calakmul, que casi nos cuesta la salida del municipio, pero el propio proceso amplísimo de participación hace que en algunos puntos específicos como todos los ordenamientos, tengan consistencias y congruencias. La propia sociedad de Calakmul tiende a defender el proceso tan largo de discusión y trabajo que se llevó a cabo”.

Alianzas

Para IDESMAC otro de los procesos importantes que le han ayudado desde su nacimiento, desarrollo y consolidación han sido las alianzas. IDESMAC ha tenido muchas durante todos estos años, unas fuertes, colaborativas y otras no tanto.

Arturo en este recorrido histórico de IDESMAC nos cuenta cuáles han sido las alianzas más importantes de IDESMAC durante su etapa como Director. Entre las que destaca a nivel nacional la red “Custodios de la tierra”, red que contaba con 30 organizaciones.

Cierre de ciclos

Dentro de los cambios que se fueron germinando en IDESMAC, entre 2009 a 2012, uno importante fue la transición generacional, se da aper-

tura a nuevas socias y socios y dentro de ellos esta Cristina Reyes, la actual Directora.

Esta transición generacional dio paso a nuevos caminos, unos tienen que ver con el regreso de Luz María (anterior Directora) a coordinar un proyecto de café con certificación, además se empezó a desarrollar el concepto de las **Áreas Comunitarias Protegidas**, la apertura de oficinas en Calakmul, Villahermosa, Villaflora y Catazajá, esto da inicio a un proceso de regionalización. El trabajo de IDESMAC se amplía en al menos tres estados y deja de ser solo en Chiapas.

Además, se comienza a abrir el proceso con la Fundación Kellogg, que solicita una serie de trabajos en Los Altos de Chiapas y en Calakmul, y con esto se da el cierre de la dirección de Arturo Arreola para dar paso a una nueva etapa con Cristina Reyes. Arturo define su gestión con muchas innovaciones, muchas primeras veces, muchos cambios metodológicos, muchos hitos en el contexto.



Imagen: Freepik.es

“Lo que te puedo decir es que no sólo transformó la vida de miles de personas, el trabajo de IDESMAC en el territorio, nuestro trabajo ha significado la transformación de millones de hectáreas en el territorio y nos sentimos muy orgullosos de eso. Somos a nivel nacional líderes reconocidos en varios temas”.

¿Qué significa para ti IDESMAC?

Para Arturo IDESMAC significa muchas cosas, significa un lugar, un espacio pero sobre todo es un desafío institucional para los contextos nacionales e internacionales. IDESMAC es una organización que lucha incansablemente por la libertad y por la dignidad.

IDESMAC también significa la construcción de territorios junto con las comunidades y las organizaciones de base. Tiene una perspectiva propia, una visión propia del mundo, que sabe cuáles son sus alcances y que siempre esos alcances están 30 años adelante. IDESMAC mira hacia el futuro porque es una organización portadora de futuro.

“Nosotros merecemos el fruto de nuestro trabajo”

En palabras de Arturo el trabajo de IDESMAC es por la defensa de quien no se puede defender, que es el medio ambiente, lo cual hace que sea

muy difícil. Además, acompaña a las organizaciones de base, a los pueblos indígenas, a los pueblos campesinos, a las comunidades urbanas a soñar y decidir qué es lo que quieren hacer con sus territorios, cómo quieren transformar su vida.

Portadora de futuro

El futuro de IDESMAC para Arturo depende de las manos de quienes estén trabajando en la organización.

“Si son mediocres, el futuro será mediocre, si son brillantes, el futuro será brillante. Tenemos una tercera generación de gente en IDESMAC que deriva del cambio de Cristina como Directora, y esa tercera generación desde mi perspectiva ha hecho cosas increíbles en IDESMAC”.

Arturo nos da ejemplos como los proyectos de Calakmul, Los altos, Difusión, Sistemas de Información Geográfica (SIG), Círculos de Alimentación Escolar (CAE) y la Escuela de Formación de Organizaciones, enfatizándonos que todo ha sido de un altísimo potencial e impacto, y que espera mucho de ellos.

Además de comentarnos el futuro de IDESMAC, Arturo vislumbra también la situación de las ONGs, la que define como paradójica, ya que se están cerrando espacios para las organizaciones como IDESMAC que tienen trabajo de base, lo cual lo relaciona con el contexto actual del país y del mundo.

Sin embargo, ve esperanzador ese futuro ya que el tema ambiental ya está presente al menos en la mente de la población, ya es una preocupación latente, diferente a años pasados. La gente ya está consciente de los daños ambientales, del cuidado de la naturaleza, desde los más pequeños hasta los más adultos.

Vienen nuevos retos de análisis críticos porque "no sólo habrá que decir hay que reforestar sino por qué reforestar". Además, de temas muy complejos como la defensa de la tierra y el territorio, la cultura de los pueblos originarios que Arturo percibe como batallas que IDESMAC acompañará, que seguirá y que en ocasiones encabezará.

"Lo que te puedo decir es que no sólo transformó la vida de miles de personas, el trabajo de IDESMAC en el territorio, nuestro trabajo ha significado la transformación de millones de hectáreas en el territorio y nos sentimos muy orgullosos de eso. Somos a nivel nacional líderes reconocidos en varios temas".

Constructores de futuro

Arturo se despide dando gracias al trabajo, talento, esfuerzo y contribuciones que hicieron muchas personas en su momento, a todas las personas que les costaron sudor y lágrimas trabajar en los procesos en los que IDESMAC participó.

Enfatiza que las puertas están abiertas para todas las personas con preocupaciones sinceras respecto al futuro, pero no con quienes violentan los derechos humanos, los derechos del medio ambiente, los derechos de las mujeres, de los pueblos indígenas y con quienes limitan el acceso a la vida plena de los jóvenes, las niñas y de los niños, "para ellos no están abiertas las puertas".

Finalmente, a quienes agradece principalmente de corazón:

"A las mujeres, a los jóvenes, a los campesinos, a las niñas, los niños, los ancianos, a toda la gente de las comunidades cafetaleras, de los municipios, las organizaciones de base, todos los que han confiado en nosotros, a lo mejor algunas veces no alcanzamos a hacer tan grandes y tan importantes para poder cubrir todas las necesidades y las demandas que tienen, ahí yo les pediría una disculpa por no ser del tamaño que a veces ha necesitado el acompañamiento, lo que si deben estar seguros es que nosotros hemos hecho siempre el mayor esfuerzo, el mejor y mayor esfuerzo, nunca hemos escatimado nada, a ellos es a quien les daríamos nuestra principal gratitud, porque ellos son los grandes constructores de los territorios y de futuro donde trabajamos"

Visita el canal de You Tube de IDESMAC para ver la entrevista completa.
www.youtube.com/idesmac/