



# Cosechando frutos, construyendo futuros

---

Por **ARTURO ARREOLA MUÑOZ**<sup>1</sup>  
**EDWINE PAYÁN SÁNCHEZ**<sup>2</sup>  
**CRISTINA REYES BARRÓN**<sup>3</sup>

## Resumen

Esta crónica presenta una descripción de las etapas por las que IDESMAC ha pasado a lo largo de sus 25 años como organización de la sociedad civil. En el texto se exponen los 25 logros más emblemáticos que la institución ha cosechado a lo largo de este periodo, sus principales características y propósitos, así como su importancia en la búsqueda de la sustentabilidad y el *lekil kuxlejal* (buen vivir) de los pueblos originarios de Mesoamérica.

**Palabras claves:** Sustentabilidad, pueblos originarios, aniversario, Chiapas, impactos, territorio.

## Abstract

This chronicle presents a description of the stages IDESMAC has gone through throughout its 25 years as a civil society organization. The text presents the 25 most emblematic achievements that the institution has achieved throughout this period, its main characteristics and purposes, as well as its importance in the search for sustainability and the *lekil kuxlejal* (good living) of native peoples. of Mesoamerica.

**Keywords:** Sustainability, native peoples, anniversary, Chiapas, impacts, territory.

---

<sup>1</sup> Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica, A.C. Correo: arturovam@yahoo.com.mx

<sup>2</sup> Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica, A.C. Correo: epayan.idesmac@gmail.com

<sup>3</sup> Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica, A.C. Correo: creyes.idesmac@gmail.com

**E**l Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica A.C. (IDESMAC) cumplió 25 años de historia desde que iniciara su actividad en 1995 gracias a la unión de profesionales con experiencia en planeación participativa, agroecología, manejo de recursos naturales, trabajo con grupos de mujeres y Sistemas de Información Geográfica (SIG), cuyo objetivo era proponer, junto con la propia población local, estrategias que posibilitaran superar la pobreza y la conservación de recursos naturales en el medio rural del Sureste de México.

Desde sus inicios, IDESMAC se destacó en el mundo de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) por su entrega y dedicación hacia las comunidades indígenas del país, por su trabajo constante y la lucha diaria por alcanzar el desarrollo sustentable, el *lekil kuxlejal* (buen vivir) de los pueblos mesoamericanos.

Si bien el camino no ha sido fácil, los lazos creados con instituciones amigas, fundaciones y las propias comunidades permitieron que la organización sembrara esperanza en diversos espacios de la República Mexicana. Durante el camino recorrido los logros han sido varios, pero son 25 frutos cosechados los que sus fundadores consideran los más importantes para el cumplimiento de su meta y el reconocimiento de la organización.

### **FASE DE ESTABLECIMIENTO**

*La fase de establecimiento se define como la que comienza con la siembra de las semillas, pasando por la germinación, emergencia y desarrollo de las primeras hojas verdaderas o de las acículas primarias... El objetivo de esta fase es maximizar la cantidad de espacio de crecimiento del vivero utilizado con plantas vigorosas, minimizando así las pérdidas (R. Kasten Dumroese).*

En 1996 IDESMAC realizó su primer proyecto en San Isidro La Gringa, municipio de Santa María Chimalapas, Oaxaca, la

*“Al fin y al cabo, somos lo que hacemos para cambiar lo que somos”*

**Eduardo Galeano**

formulación metodológica para la elaboración de Ordenamientos Territoriales Comunitarios (OTC) producto de una intervención participativa orientada al fortalecimiento de capacidades para la (re)organización espacial dentro de un proceso de desarrollo comunitario sustentable.

El OTC no responde a “demandas” inmediatas de la población, sino a un planteamiento que garantiza la reproducción material y cultural de las comunidades con una visión de largo plazo y en un marco de sustentabilidad y equidad procedente del ejercicio democrático y participativo propio de cada región y comunidad. Hoy en día existen muchísimas experiencias de OTC en todo el país y América Latina, y el momento fundacional que significó este trabajo permanece de algún modo en muchos de ellos.

En los años siguientes la organización llevó a cabo un estudio que utilizó por vez primera los Sistemas de Información Geográfica (SIG), las imágenes de satélite LANDSAT MSS y TM y la cartografía de INEGI para evaluar los cambios en la cobertura forestal y en los usos del suelo en la Reserva de la Biósfera El Triunfo en el que se mencionaba que las selvas han sido la comunidad vegetal más transformada, ello tiene consecuencias que deben evaluarse en el ámbito de la Vertiente del Pacífico, por lo que el establecer áreas de restauración es imprescindible. Las actuales 50,000 hectáreas de bosque mesófilo que existen en la Reserva constituyen sin lugar a dudas una de las superficies más importante de este tipo de vegetación en el Sureste de México, no hace falta reiterar la importancia para su conservación.

Hoy en día los SIG y las imágenes de satélite se utilizan de manera cotidiana en nuestros celulares, pero en aquella época el estudio realizado abrió las puertas de todo un trabajo de largo plazo en la Sierra Madre de Chiapas que aún hoy continúa con la valoración de la resiliencia en la región.

Posterior a ello, entre 1997 y 1998, se llevó a cabo un proceso integral para la formulación del Programa de Desarrollo Regional Sustentable en la Zona Marqués de Comillas, en la Selva Lacandona de Chiapas. De acuerdo con un informe de la época, el propósito de este proceso estaba orientado a reestructurar los vínculos de las zonas periféricas mediante el fortalecimiento de las capacidades de las regiones marginadas para propiciar una mayor participación en la toma de decisiones. La base de un desarrollo sustentable en estas regiones se encuentra en su fortalecimiento político, económico, social y cultural. Para ir construyendo esta base es fundamental ampliar los espacios de participación social, como eje motor de ese desarrollo.



**Foto 1.** Guacamayas  
FUENTE: TIM MOSSHOLDER  
EN PEXELS

La participación de los diversos actores sociales locales (organizaciones, comunidades, ONG's, universidades, empresas privadas, etcétera) potencia las acciones institucionales coordinadas. Asimismo, la mayor participación de las autoridades municipales refuerza el carácter integral de las políticas y acentúa su descentralización.

Los Programas de Desarrollo Regional Sustentable han estimulado la creación y fortalecimiento de Consejos de Desarrollo Regional Sustentable (CDRS), que apoyan los procesos de gestión, organización, concertación y definición de acuerdos regionales. Hoy en día la visión de construcción holística de la sustentabilidad es innegable; sin embargo, años de aplicación de un modelo neoliberal han hecho que su complejidad se incremente, al mismo tiempo ejemplos como el del Ejido Reforma Agraria en Marqués de Comillas, siguen alentando la esperanza.

### **CRECIMIENTO RÁPIDO**

*Durante esta fase las plantas, y en particular sus brotes, aumentan rápidamente su tamaño. Frecuentemente, el tallo terminal se aproxima al tamaño objetivo... (R. Kasten Dumroese)*

En 1999 IDESMAC cosechó su cuarto

fruto, un estudio para caracterizar las organizaciones sociales de producción en la Selva y los Altos de Chiapas con el fin de definir una estrategia de trabajo que permitiera implementar diversos programas para el desarrollo sustentable. Los cambios que se sucedían a nivel global y local durante esos años implicaron transformar no solo el trabajo de IDESMAC (que estaba dejando el fax y los proyectores de acetatos, por el internet y el Power Point), sino también el de las organizaciones territoriales que estaban dejando la geografía de los polígonos por la nueva geografía de las redes.

Entre 1998-2000 el instituto coordinó la elaboración de la Zonificación de manejo de las reservas de la biósfera El Triunfo, La Encrucijada y La Sepultura, que incluyeron dos aspectos de innovación metodológica: el enfoque de paisajes y la definición de un área de influencia.

A más de veinte años, las tres reservas siguen siendo parte fundamental del patrimonio natural mundial; el enfoque de paisajes y la visión de integración territorial es hoy en día uno de los factores clave para la construcción de sustentabilidad.

Posterior a ello, IDESMAC fue la primera organización que implementó un proyecto de tamaño mediano del Fondo

del Medio Ambiente Mundial en México, denominado “Mejoramiento del Hábitat en Paisajes Productivos de la Reserva de la Biósfera El Triunfo”, proyecto al que se dio continuidad por más de ocho años y cuyo objetivo era incentivar la producción de café sustentable en la Reserva de la Biósfera El Triunfo a través de prácticas tradicionales y la nula aplicación de agroquímicos para proveer una gran oportunidad de impulsar la sustentabilidad rural y conservación de la biodiversidad.

El propósito era que las organizaciones incrementaran la capacidad de producción y comercialización de café sustentable certificado y los ingresos para sus socios por la actividad cafetalera. Se pretendía alcanzar la certificación de tres mil hectáreas de café como orgánico, involucrando a mil 500 pequeños productores y lograr la exportación de más de 20 lotes.

El proyecto incluía la capacitación a personal técnico y de campo, el fomento a la organización integral que permitiera certificar y comercializar de forma planificada el café sustentable, el acceso a la infraestructura básica para la producción, transformación primaria, acopio regional del café, la estructura de control interno y la aplicación de un programa de monitoreo y conservación de la biodiversidad.

Hoy en día CESMACH, Finca Triunfo Verde y otras organizaciones de la región son algunas de las más importantes del país por su volumen de comercialización, por el número de socios, por el enfoque ambiental, de justicia y equidad que tienen, pero también por su inquebrantable autonomía y su aporte a la construcción de una vida digna para las y los pequeños productores de café.

En esta misma etapa, se realizó un proyecto en el sistema de humedales epicontinentales (de agua dulce) más importante de Chiapas, ubicado en los municipios de Playas de Catazajá, Palenque y La Libertad. Los humedales de los estados de Chiapas y Tabasco se vieron afectados seriamente

**Hoy en día CESMACH, Finca Triunfo Verde y otras organizaciones de la región son algunas de las más importantes del país por su volumen de comercialización, por el número de socios, por el enfoque ambiental, de justicia y equidad que tienen, pero también por su inquebrantable autonomía y su aporte a la construcción de una vida digna para las y los pequeños productores de café.**

por las actividades humanas como la agricultura, la ganadería y la pesca, y el proyecto pretendía identificar los principales problemas ecológicos, sociales y económicos, así como reconocer el estado ambiental de los ecosistemas lacustres, palustres y terrestres y el potencial para impulsar las actividades sustentables, para beneficio de las comunidades locales.

Actualmente la región de humedales de Catazajá y La Libertad se ha consolidado como una zona de Conservación Ecológica a partir de un decreto estatal, también se han organizado una serie de actividades que mantienen el modo de vida local como una expresión socio ambiental de la cultura del Norte de Chiapas.

Hacia el 2004, la organización tomó como desafío lograr que las comunidades en donde se extraía de manera no controlada la palma C. quezalteca tuvieran un aprovechamiento legal, basado en el establecimiento de Unidades de Manejo para la Conservación y Aprovechamiento Sustentable de la Vida Silvestre (UMAS),



**Foto 2.** Café  
FUENTE: ARCHIVO IDESMAC



esto debido a que es una especie que se encuentra como amenazada dentro de la NOM 059<sup>3</sup>.

El objetivo del proyecto era fortalecer la capacidad organizativa, productiva y de comercialización de los productores de palma camedor en la Reserva de la Biósfera La Sepultura a través de un manejo sustentable de los recursos naturales que mejorara el nivel de ingresos de la población local; lograr la reducción en un 50 por ciento de la extracción de palma camedor mediante el registro de UMAS en 10 comunidades de los municipios de Villa Corzo, Villaflores y Tonalá; mejorar el sistema de producción de palma camedor a través del manejo de viveros comunitarios y plantaciones usando de técnicas orgánicas y un proceso de certificación que abarcara por lo menos 600 hectáreas como UMAS; e impulsar y consolidar el esquema de formación de capacidades locales para la comercialización y exportación de la palma camedor por medio de un estricto sistema de control de calidad que involucre a 350 productores y seleccionadoras.

La experiencia que representó este

proyecto, en el cual IDESMAC estuvo involucrado por más de seis años, incluyó la primera exportación directa con un sobreprecio de los productores de palma, esto derivado de las buenas prácticas y el sistema de control de calidad, lo cual fue ampliamente reconocido por el comprador.

Aunado a ello, en el 2004 IDESMAC inició el camino para ensanchar sus alcances mediante la incorporación a tres redes de gran relevancia a nivel nacional e internacional: el Registro Nacional de El Registro Nacional de Instituciones y Empresas Científicas y Tecnológicas (RENIECYT), la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) y la Red de Organizaciones de la Sociedad Civil del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (RED OSC/FMAM)

En la actualidad, IDESMAC ha incrementado su participación en estas redes mediante la presencia activa en diversos foros, convocatorias e iniciativas en las que el CONACYT considera a las instituciones con registro en el RENIECYT; colaborando propositivamente en los Congresos, Foros Regionales y Nacionales, así como diversos proyectos de la UICN y, representando al sector civil de nuestro país, como punto focal para Mesoamérica de la RED de OSC del FMAM.

**Foto 3.** Catuzajá, Chiapas.

FUENTE: ARCHIVO IDESMAC

<sup>3</sup> LA NOM-059-SEMARNAT-2010 tiene por objeto identificar las especies o poblaciones de flora y fauna silvestres en riesgo en México, así como establecer los criterios de inclusión, exclusión o cambio de categoría de riesgo para las especies o poblaciones.

## ENDURECIMIENTO

*Durante la fase de endurecimiento la energía es redirigida hacia el crecimiento de la raíz en detrimento de la parte aérea, también se robustecen de forma que tengan reservas de energía para sobrevivir y crecer después de ser plantadas. El endurecimiento es entonces una fase fundamental, y su objetivo es acondicionar las plantas al estrés, prepararlas para la plantación... (R. Kasten Dumroese)*

Ya para el 2006 IDESMAC tuvo la oportunidad de fortalecer los procesos de comercialización de las organizaciones productoras de café a través de la transferencia de un Fondo de Acopio y Comercialización. Con esta estrategia cerró un círculo de aprendizaje muy importante en el que se estableció que, a través de los mecanismos sociales, ambientales y económicos mutuamente acordados entre las

**A pesar de que Chiapas se considera como el estado que alberga una de las mayores biodiversidades del país, debido a la gran cantidad de especies de flora y fauna que posee, existe una insuficiente planeación, clara y ordenada de las actividades ecoturísticas, al grado tal que varias experiencias han fracasado. Por ello, el Plan Maestro está diseñado para desarrollarse en cuatro fases, cuya sucesión estará determinada por el aumento de la afluencia promedio anual de turistas.**

partes interesadas se puede transitar a un modelo orientado a la construcción de sustentabilidad.

Posteriormente se llevaron a cabo diversos estudios en el municipio de Playas de Catazajá que culminaron con la aprobación del Ordenamiento Ecológico del Territorio, primero en su tipo en Chiapas y la presentación del Plan Maestro Ecoturístico para el municipio. Este Modelo de Ordenamiento Ecológico del Territorio (MOET) es el resultado de la participación activa de las diversas localidades que integran el municipio de Catazajá, quienes aportaron grandes conocimientos e incidieron en su construcción durante todo el proceso a través de Foros Intercomunitarios, lo cual es un importante logro del proceso.

A pesar de que Chiapas se considera como el estado que alberga una de las mayores biodiversidades del país, debido a la gran cantidad de especies de flora y fauna que posee, existe una insuficiente planeación, clara y ordenada de las actividades ecoturísticas, al grado tal que varias experiencias han fracasado. Por ello, el Plan Maestro está diseñado para desarrollarse en cuatro fases, cuya sucesión estará determinada por el aumento de la afluencia promedio anual de turistas.

El Plan Maestro busca regular el crecimiento gradual y sostenido de la actividad turística en Catazajá, poniendo énfasis en la conservación y aprovechamiento de los recursos naturales como base para el desarrollo sustentable de las comunidades. Es un proyecto de largo plazo y de carácter regional que partirá de lo existente, con inversiones austeras, para poder brindar una oferta integral de infraestructura y servicios intercomunitarios.

El trabajo continuado de IDESMAC en Lagunas de Catazajá ha permitido la presentación de varias opciones innovadoras, las cuáles han buscado siempre conservar la raíz territorial de este importante y bello sistema lagunar, anteponiendo siempre el interés y la visión de local, de las mujeres y hombres que buscan implementar los cambios necesarios para asegurar el valor ambiental y mejorar sus medios de vida de una manera sustentable.

A finales de 2006 y principios de 2007 salió a la luz la primera edición del libro Ordenamiento Territorial Comunitario: un debate de la sociedad civil hacia la construcción de políticas públicas, un esfuerzo conjunto de la Red RAISES y en particular de Grupo Autónomo de Investigación Ambiental, Grupo de Estudios Ambientales e IDESMAC, en coordinación con el Instituto Nacional de Ecología.

Este libro representa un valioso esfuerzo por confirmar y documentar experiencias de planeación comunitaria del manejo de los recursos naturales que, con diverso rigor metodológico y conceptual, se emprendieron para apoyar procesos locales de apropiación colectiva de recursos de uso común en varias regiones de México. Los ejemplos expuestos son sólo una muestra de la fuerza y la consolidación del instrumento en manos de la sociedad en paralelo a los esfuerzos gubernamentales de fortalecer el



## Entre 2010-2013 se llevó a cabo un proyecto que implicó un nuevo parteaguas para IDESMAC y el movimiento cafetalero mesoamericano, la iniciativa de género que dio origen al concepto “Café con Trabajo de Mujer”, implementado conjuntamente con cinco organizaciones de la Sierra Madre de Chiapas.

ordenamiento territorial y ecológico en los ámbitos federal, municipal y estatal.

Todas las experiencias presentadas comparten una visión sobre el enfoque comunitario y más o menos colectivo en la planeación del uso del territorio y en todas se reconoce el carácter participativo de las comunidades.

El parteaguas que significó la publicación de este libro inició el proceso de integración del Fondo Editorial de IDESMAC, el cual tiene a la fecha cuenta con casi ochenta publicaciones entre libros, guías, resúmenes y manuales.

Ya desde 1999 el instituto comenzó una saga de estudios y valoraciones participativas sobre los graves riesgos a los que están sujetas diversas regiones de Chiapas, en particular en la Reserva de la Biósfera La Sepultura, la cuenca de Cuxtepeques y en general la Sierra, Costa y Soconusco, sin embargo, entre 2006 y 2008 se realizó un estudio para valorar la percepción del riesgo por parte de la población al respecto de los fenómenos hidrometeorológicos y otras amenazas que inciden en la zona.

Al finalizar dicho estudio, la organización colaboró en diversos proyectos, uno de ellos fue la elaboración de una evaluación de proyectos “exitosos” que ya se encontraban en los territorios, esto para

conocer su status, las causas que lo llevaron a esa condición y las oportunidades de acompañamiento.

En un sondeo preliminar se identificaron 84 proyectos, de los cuales se seleccionaron 46, a los que se les aplicó una encuesta basada en un sistema de evaluación que considera categorías, variables e indicadores en los ámbitos tangibles e intangibles, las escalas estatal, microrregional y comunitaria, y en los subsistemas social, económico y ambiental.

Esta evaluación sugería que los proyectos basan su éxito en una estructura organizativa sólida, pero el nivel microrregional no facilita que los éxitos sociales se “encuentren” con las políticas gubernamentales y que éstas, a pesar de estar bien diseñadas, no incidan en el éxito de los proyectos comunitarios, razón por la cual no pueden considerarse como políticas públicas.

A partir de esta experiencia, y desde el 2015, IDESMAC cuenta con un Área Independiente de Evaluación que realiza anualmente la evaluación de procesos de los proyectos que se ejecutan desde entonces.

En el 2008 se llevó a cabo el Ordenamiento Territorial Municipal de Calakmul, Campeche, transitando metodológicamente del enfoque de aptitud al de funciones del paisaje, con lo cual se dio un giro a este instrumento de política ambiental. La complejidad de Calakmul, en términos biológicos y socioculturales, hizo largo el proceso de construcción del Modelo de Ordenamiento toda vez que la consulta para formulación se llevó a cada una de las nueve microrregiones; dicho proceso concluyó en 2012, año en que se publicó en el Periódico Oficial del Estado de Campeche.

La construcción participativa de las funciones del paisaje provee la percepción de la cotidianeidad, de la problemática y la valoración de la transformación del paisaje desde el sujeto/usuario del mismo. La perspectiva del diálogo de saberes facilita la colaboración horizontal, donde los técnicos y los representantes sociales aprenden uno del otro, negociando y tomando acuerdos. Ser parte de la noción del sujeto creativo, dispuesto a contribuir de manera planificada a la transformación de su realidad con base en consensos, en los que obtiene y cede.

El proceso de planeación territorial en Calakmul ha transitado por diversas etapas, algunas más complejas que otras, como resultado de ello se han generado instrumentos y mecanismos que, a través del tiempo, han ido fortaleciendo las estructuras de gobernanza.

Entre 2010-2013 se llevó a cabo un proyecto que implicó un nuevo parteaguas para IDESMAC y el movimiento cafetalero mesoamericano, la iniciativa de género que dio origen al concepto “Café con Trabajo de Mujer”, implementado conjuntamente con cinco organizaciones de la Sierra Madre de Chiapas.

La estrategia de Café con Trabajo de Mujer tiene la finalidad de acompañar a las mujeres cafetaleras en la construcción de relaciones



Foto 4. Talleres.

FUENTE: ARCHIVO IDES-  
MAC

basadas en la equidad de género como una alternativa para generar la sustentabilidad regional, como una respuesta a la poca visibilidad que han tenido las mujeres en espacios de participación dentro de las organizaciones cafetaleras y en sus comunidades.

El proyecto pretendía crear las condiciones adecuadas para abrir espacios de participación, proyectos, actividades de capacitación que promuevan el desarrollo con perspectiva de género. Esta acción se dirige al fortalecimiento de capacidades y habilidades organizativas y técnicas, para que las mujeres operen iniciativas económico-productivas autosostenibles y con ello, fomentar su empoderamiento y liderazgo, esto mediante el pago diferenciado del café provisto por ellas a sus organizaciones, el cual infiere una negociación con los compradores de un 16 por ciento de incremento en el precio de venta del café registrado bajo este esquema.

Con esta iniciativa se logró la primera exportación de café de género en México, obteniendo un promedio de 8.5 por ciento de sobreprecio sobre el establecido para el

certificado como orgánico y/o de comercio justo, logrando así una triple certificación. Hoy en día el café de género es un producto que tiene un mercado especializado en plena expansión, sobresalen marcas como Café Femenino de Cesmach y Café Metik de la cooperativa Comon Yaj Noptic.

#### **PLANTACIÓN DE ESPERANZA**

Los años 2012 y 2013 IDESMAC produjo el programa de radio “Espacios de esperanza. Las voces de los pueblos del sur en la construcción de la sustentabilidad”, que retoma el concepto de David Harvey (2003) que hace referencia a todos los procesos donde se está haciendo algo que revierte la globalización, el capitalismo, el patriarcado o el colonialismo, lugares alternativos que Harvey denomina “Espacios de Esperanza”. El programa retoma también la proclama que se hizo en Chiapas con el llamado por la Internacional de la esperanza. “Espacios de esperanza” fue transmitido semanalmente por la radio comunitaria 99.1 Frecuencia Libre.

El formato del programa es de revista radiofónica y se integra con una cápsula



Foto 5. Grabación del programa de radio "Espacios de Esperanza"  
FUENTE: ARCHIVO IDESMAC

editorial que difunde el posicionamiento del programa y cuatro secciones: Chiapas, Sureste, Nacional e Internacional, en ellas se transmitieron entrevistas con integrantes de organizaciones que comparten con la audiencia las temáticas, territorios, población, metodologías, logros y aprendizajes de las organizaciones, así como mensajes que animan a construir nuevos Espacios de esperanza.

La primera temporada contó con doce programas, que se integraron por 48 entrevistas, doce de Chiapas, doce del Sureste con la participación de cinco estados, doce pertenecen al espacio nacional de siete estados de la república y doce Internacionales provenientes de diez países.

En la segunda temporada se transmitieron 18 programas. La estructura tuvo algunos cambios, conteniendo ahora tres espacios: estatal, nacional e internacional, en los que se difundieron 54 entrevistas. Se incluyeron tres cápsulas: "La vuelta al globo en 80 mudos", "Por una tierra con frutos" y "El Anaquel", así como una entrega llamada "Regalo literario". Las entrevistas se distribuyeron de la siguiente manera: 18 en Chiapas, un igual número a nivel nacional con la representación de nueve estados y la misma cantidad en el ámbito internacional contando con organizaciones de doce países.

Desde 2012 hasta 2015 operó el Campamento Temático de Jóvenes Valle del Chiilbek, un espacio orientado a jóvenes mujeres y hombres de 12 a 29 años como opción de recreación y formación social con énfasis en la sustentabilidad ambiental y en donde se promovían lazos de solidaridad, colaboración e identidad.

Siendo México un país con una estructura poblacional eminentemente joven, es necesario promover acciones que abran alternativas para ellos y ellas. Por lo que esta iniciativa estuvo orientada hacia la educación ambiental dentro del Sistema Lagunar de Catazajá decretado en 2006 como Zona Sujeta a Conservación Ecológica y sitio RAMSAR en 2008.

El Campamento significó la puesta en marcha de la primera fase del Plan Maestro en las comunidades de Agua Fría, Punta Arena y Paraíso, generó alternativas económicas para los pobladores, con la visita de múltiples grupos de jóvenes. Las actividades que se realizaban eran: recorridos en caballo y lancha, caminatas y natación, ciclismo de montaña, campismo, pesca deportiva, fútbol americano y soccer, reforestación, gastronomía local, acciones de solidaridad comunitaria y talleres dirigidos a las temáticas que las y los jóvenes seleccionaban.

Inspirado por Diego Arreola Rodríguez, el campamento fue inaugurado por él junto con el equipo de fútbol americano de San Cristóbal de Las Casas "Dragones Negros". Tras la partida física de Diego, ocurrida en ese mismo año, quedarán presentes por siempre los sueños, las risas, los descubrimientos, los relatos frente a la fogata y los sabores de las exquisitas quesadillas hechas con tortillas a mano que con tanto cariño preparaban las cocineras del campamento.

Entre 2009 y 2014 IDESMAC acompañó el proceso de formación de la RED de Áreas Naturales Protegidas (ANPC) en Chiapas, mecanismo que implicó la formulación de

una certificación participativa, la cual fue diseñada y puesta en práctica con el apoyo de un grupo de representantes comunitarios, de técnicos y especialistas externos.

El surgimiento de las ANPC como modelo alternativo es propiciado por una comunalidad que ejerce sus saberes en una propiedad agraria y bajo un marco legal que lo hace posible. En ello, el análisis, la planeación, la generación de acuerdos y compromiso resultan en un mecanismo socio-territorial que contribuye a la construcción de sustentabilidad, desde el enfoque de un colectivo social con intereses comunes. La certificación de la ANPC es una herramienta que ayuda a las comunidades a establecer, administrar y manejar sus territorios.

La Red de Áreas Naturales Protegidas Comunitarias de Chiapas es una iniciativa social que integra a 23 ejidos de las regiones Selva, Fronteriza, Altos, Soconusco e Istmo-Costa. Estos núcleos agrarios establecieron –o están en el proceso de establecer– ANPC en sus predios. Cada una de las 23 ANPC tiene entre 40 y 2,000 hectáreas y la proporción que cubren en cada ejido va del 5 al 88 por ciento de su superficie, según las características y decisiones de los ejidatarios. El área total de ANPC en la RED suma 19,342 hectáreas, pero si consideramos el territorio completo de los ejidos se llega a 50,605 hectáreas.

A partir de 2009 y hasta 2015 IDESMAC llevó a cabo una serie de actividades orientadas hacia la planeación estratégica que iniciaron con la realización del proyecto Ordenamiento Territorial de Áreas Prioritarias en el Estado de Tabasco de cuatro microrregiones: Sierra de Tabasco, Agua Blanca, Cañón de Usumacinta y Sierrita de Huimanguillo.

El Ordenamiento Territorial tuvo el objetivo de identificar los usos de las tierras de acuerdo con su función ecológica y la demanda de servicios ambientales que existen sobre ella, señalando las Unidades

**La Red de Áreas Naturales Protegidas Comunitarias de Chiapas es una iniciativa social que integra a 23 ejidos de las regiones Selva, Fronteriza, Altos, Soconusco e Istmo-Costa. Estos núcleos agrarios establecieron –o están en el proceso de establecer– ANPC en sus predios. Cada una de las 23 ANPC tiene entre 40 y 2,000 hectáreas y la proporción que cubren en cada ejido va del 5 al 88 por ciento de su superficie, según las características y decisiones de los ejidatarios. El área total de ANPC en la RED suma 19,342 hectáreas, pero si consideramos el territorio completo de los ejidos se llega a 50,605 hectáreas.**

que pueden ser sujetas a régimen de protección, conservación, manejo o restauración, a través de un proceso de participación social que involucra a la población en la identificación de sus problemas y necesidades al mismo tiempo que propone alternativas de solución.

En cada una de microrregiones se implementaron dos estrategias sociales muy significativas la conformación de los Comités de Ordenamiento y las Agencias de Desarrollo Sustentable (ADESUR, ADIS BACAB, ADH La Sierra y UNESIH). Toda vez que se concluyeron los procesos de formulación participativa de los ordenamientos, se coordinaron diversos esfuerzos para apoyar la implementación de acciones territoriales. Dentro de ellos la implementación de una Comunidad de Aprendizaje, donde todos estos actores sociales se encontraron en un proceso formativo de intercambio de saberes y experiencias.

Los cíclicos desastres hidrometeorológicos en la Planicie Costera del Golfo de Tabasco, tienen que ver también con lo que pasa en las partes serranas, donde la pérdida de cobertura vegetal implica problemas de erosión, arrastre y azolves que aumentan la vulnerabilidad y el riesgo. Los espacios de esperanza que significan las Agencias de Desarrollo Sustentable y los Comités de Ordenamiento continúan la titánica labor de cambiar este caduco e insostenible modelo de desarrollo.

A partir de 2011 se han venido construyendo Concejos Municipales en nueve municipios de Los Altos de Chiapas con el



**Hasta la fecha se han sucedido siete generaciones de Bankilaetik, cuatro de la Escuela de Gobernanza en Calakmul y dos de la Escuela de OLAT, de la cuales han egresado más de 250 consejeras, consejeros y delegados de las comunidades y al menos veinte Organizaciones Locales. El modelo sigue vigente incluso en medio de la pandemia, por lo cual se ha tenido que modificar el modelo didáctico haciéndolo por un lado virtual y por otro más territorial.**

fin primero de integrar, con la más amplia representatividad, una serie de Acuerdos de colaboración que permitieran avanzar en una agenda de gestión territorial, fase en la que actualmente nos encontramos, poniendo en práctica las acciones y plataformas de colaboración. En el caso de Calakmul, esta estrategia se trabaja con un enfoque temático en diversos aspectos de interés del Consejo Municipal.

A partir de 2013 se han implementado progresivamente tres Escuelas Campesinas, en los Altos de Chiapas, La Escuela de Bankilaetik y la Escuela de Formación de Organizaciones Locales para la Acción Territorial y, en Calakmul la Escuela de Gobernanza para la Cohesión Socioterritorial. En el portal de una de ellas puede leerse:

La Escuela articula metodologías psicopedagógicas y de participación comunitaria, que abordan la adquisición del conocimiento, la implementación y formación de herramientas para la mediación comunitaria y el proceso de integración del cuerpo docente; con la intención de formar y/o consolidar Organizaciones Locales para la Acción Territorial (OLAT) cuyos protagonistas reactiven la producción cultural, ambiental y política sustentable, entendida ésta como la unión de la sabiduría de los pueblos originarios a los conocimientos y prácticas de las sociedades contemporáneas.

Hasta la fecha se han sucedido siete generaciones de Bankilaetik, cuatro de la Escuela de Gobernanza en Calakmul y dos de la Escuela de OLAT, de la cuales han egresado más de 250 consejeras, consejeros y delegados de las comunidades y al menos veinte Organizaciones Locales. El modelo sigue vigente incluso en medio de la pandemia, por lo cual se ha tenido que modificar el modelo didáctico haciéndolo por un lado virtual y por otro más territorial.

La escasez de agua para el consumo ha sido un factor limitante para los pobladores de Calakmul, restringiendo algunas actividades debido al difícil acceso a infraestructura adecuada. La calidad del agua en general es considerada mala, de tal forma las fuentes

disponibles son aguas pluviales almacenadas en cisternas o aguadas (García, y Col., 2002).

En 2010 solo el 4.2% de las viviendas tenía acceso directo al agua entubada y 7.6% mediante un captador pluvial domiciliario (INE; 2010). En los últimos años, se construyeron cerca de 800 captadores pluviales, incrementando la cobertura al 25.3% del total de viviendas. Para 2014 los acueductos abastecían 49 comunidades de manera constante, once localidades presentaban problemas de abasto por deficiencias en el mantenimiento y 24 no tenían conexión con ningún acueducto (IDESMAC, 2014). La situación en los Centros Educativos era particularmente difícil, ya que no contaban o bien tenían acceso de manera muy limitada, acarreado con ello diversos problemas como enfermedades gastrointestinales, cutáneas, etc. En 2015, del total de escuelas de Calakmul menos de la tercera parte tenía un sistema adecuado de captación, distribución y potabilización de agua (SMAPAC, 2015).

A partir de 2017, con la implementación del Programa Agua Segura, se busca revertir estos problemas en los Centros Escolares de Calakmul, no solo en las instalaciones, sino también en el entramado de la organización social y la capacitación especializada necesaria para poder construir un manejo sustentable del recurso con un enfoque hidrológico integral. El cambio generacional que se pretende introducir apuesta, a través del componente “Guardianes del Agua” a que las y los estudiantes que disfruten de agua suficiente y potable en sus Escuelas, busquen ejercer también en sus domicilios este Derecho Humano.

Desde 2010 el instituto inició la construcción de una Alianza con el Colectivo Feminista Mercedes Olivera y Bustamante (COFEMO), que ha permitido apostar por la confluencia de los movimientos ambientalista, y feminista. Múltiples tareas han sido emprendidas

de manera conjunta, una de las más importantes es impulsar la coordinación con otras organizaciones y otros movimientos antisistémicos.

Hacia 2016 en colaboración con siete OSC más, se impulsó el proyecto Círculos de Alimentación Escolar en Los Altos de Chiapas (CAE), que persigue el fortalecimiento de la economía local y el empoderamiento social en aras de generar un círculo virtuoso que incida en la disminución de la pobreza y la marginación como problemáticas que impiden el acceso de la población rural infantil a ejercer su derecho humano a una alimentación suficiente, nutritiva, de calidad y culturalmente apropiada.

Esta iniciativa no puede ser abordada de manera lineal, por lo que el proyecto impulsa la simultaneidad de procesos que involucran organización, producción, acopio y preparación de alimentos. Coherente con ello, se estableció un modelo llamado “Fiestas del Buen Comer”, espacio en el que se pone a prueba dicha interrelación de procesos. Las Fiestas inician con la ejecución de un día de alimentación en el comedor escolar, progresivamente aumentar su frecuencia (de una por mes a 5 por semana) a medida que los Comités de Alimentación Escolar se organizan para poder cumplir con el modelo integral.

Actualmente el proyecto se encuentra operando satisfactoriamente en siete comunidades de tres municipios, en alrededor de doce centros escolares. Los números sin embargo no reflejan lo que probablemente se esté sembrando en el corazón y en los saberes de aproximadamente mil niñas y niños, de cientos de campesinos que producen los alimentos y de cientos de cocineras que los preparan. Los impactos que tiene el CAE, son sin duda un hito para todas y todos.

Una de las adversidades a las que se enfrenta la sociedad civil es la falta de difusión de sus acciones. Muchas veces se ven en segmentos, tampoco es su prioridad visibilizarse por que la cantidad de trabajo es avasallante y las ONG están centradas solo en su sector de trabajo. El contar con un área específica de comunicación posibilita la creación de materiales y de espacios de difusión como las redes sociales.

A partir de 2015, el área especializada en la difusión de IDESMAC, llamada Visibilidad para la acción civil, tiene por objetivo visibilizar los procesos en los que la Institución participa para generar vinculación con los actores territoriales y fortalecer su presencia en el espacio público. Cuenta con tres ejes: Información para el pueblo, visibilidad y referencia civil. Su trabajo consiste en la producción de: Boletín/Revista Diversidad, redes sociales, páginas web, materiales gráficos (infografías, folletos, trípticos, carteles), publicaciones (libros, acuerdos, manuales) y videos.

Contar con un área dedicada exclusivamente a la difusión permitió la publicación periódica del Boletín, en ese formato se editaron 16 números, finalizando su versión como boletín 2018. La

Revista Diversidad, es una publicación semestral editada con el ISSN 2594-2875. Es una publicación semestral no lucrativa, de divulgación de las ciencias, las humanidades y las artes; enfocada en temas de geografía, sociología, antropología, economía, ecología, pedagogía, historia, cultura, literatura, gobernanza, sustentabilidad, pedagogía, política, género y medio ambiente, también incluye temas estructurales, coyunturales y de contexto. A la fecha se han publicado tres números en la segunda época de Diversidad.

Otro de los productos más emblemáticos del área de Visibilidad es el libro “Deconstruyendo la Sociedad Civil en Chiapas. Una lectura desde las organizaciones no gubernamentales”, el cual surge a partir de las reuniones que el Círculo de Organizaciones Aliadas de Chiapas tuvo durante el periodo 2013-2015. El objetivo del libro es ofrecer una lectura desde las ONG, de sus áreas de trabajo, logros, limitaciones, tensiones entre sí y con otros actores sociales e institucionales. Enfatizando las respuestas, las propuestas y las críticas que desde el trabajo de las ONG se hacen a diversas realidades que se viven y que a veces se padecen.

Un cuarto de siglo trabajado no puede ser resumido con facilidad, pero gracias a las comunidades, mujeres, hombres, jóvenes, niñas y niños que han confiado en la organización; y a los compañeros, amigos e instituciones que se han unido en la construcción del *lekil kuxlejal* de las comunidades indígenas, hoy reconocemos estos 25 frutos como una importante cosecha ■

## BIBLIOGRAFÍA

R. Kasten Dumroese, D. F. (s.f.). Fases de cultivo: Establecimiento y crecimiento rápido. Producción de plantas en viveros forestales, 133-142.