

Reserva de la Biosfera El Triunfo, Quetzal centroamericano (macho), Pharomachrus mocinno. © Luis F. Rivera Lezama / LuzNaturia.

# Di: VERSIDAD



 Porque con Diego aprendimos a DAR

 Deconstruir el territorio Patriarcal

 Soberanía ambiental: Construir desde lo local una estrategia de reducción de emisiones por deforestación y degradación

# IDESMAC Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica AC

El Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica AC es una asociación civil sin fines de lucro fundada en 1995 por un grupo de profesionales con experiencia en planeación participativa, agroecología, manejo de recursos naturales, trabajo con grupos de mujeres y sistemas de información geográfica.

**VISIÓN:** Encabezar desde el espacio civil procesos en un marco de equidad y sustentabilidad.

**MISIÓN:** Reorientar el desarrollo a través de facilitar el empoderamiento social, económico y ambiental de la organización de base.

## VALORES .

a) Cambiar actitudes. Fomenta la cooperación y el trabajo comunitario colectivo ocupándose del impacto y de los avances cualitativos de las acciones y autoevaluándose constantemente.

b) Cambiar métodos. Nuestra herramienta de trabajo son los métodos participativos que tienden a la formación de capital humano y social en comunidades y organizaciones de base.

c) Compartir. Reconoce el desarrollo como un proceso de apoyo mutuo basado en un diálogo de saberes que toma en cuenta las diversas opiniones e incita a la participación de todos.

## LÍNEAS ESTRATÉGICAS

- Producción Sustentable.
- Planeación Participativa del Territorio.
- Formación Ciudadana para la Sustentabilidad.
- Sistema de Información Geográfica.
- Círculo de Alimentación Escolar.
- Manejo de Paisajes.
- Evaluación.
- Mujeres y Desarrollo Sustentable.
- Jóvenes y Desarrollo Sustentable.

## Oficina estatal

### IDESMAC Chiapas

Av. Cristóbal Colón, nº 35-B,  
Barrio El Cerrillo,  
San Cristóbal de las Casas,  
Chiapas, CP 29220.  
Teléfono: (967) 678 21 63.  
Fax: (967) 678 22 63.

[www.idesmac.org.mx](http://www.idesmac.org.mx)  
Facebook: Idesmac San Cristóbal  
Twitter: @IDESMAC ó #EspaciosDeEsperanza



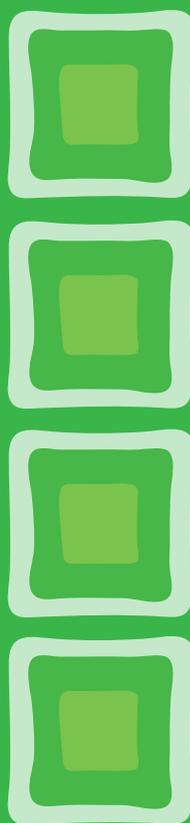
Boletín del Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica A.C. Nº 7 Año IV Enero-Junio 2014

Directora ejecutiva: Ma. Cristina Reyes Barrón

Diseño gráfico: Nora Ma. Samayoa Aguilar

Cuidado de la edición: Ma. Cristina Reyes Barrón, Arturo Arreola y Paola Pérez Marcelín.

Palabras de la directora	4
Porque con Diego aprendimos a DAR	5
Soberanía ambiental: Construir desde lo local una estrategia de reducción de emisiones por deforestación y degradación	6
Ordenamiento Territorial Comunitario	7
Presentación en la 5ta Asamblea de Global Environmental Facility (GEF) en Cancún	8
Deconstruir el territorio Patriarcal	10
Café con trabajo de mujer	11
Espacios de Esperanza	12
Círculo de Aliadas	13
Espacios con frutos	14
Redes / Financiadores actuales / Directorio	15



# índice



# Palabras de la Directora

## LOS APRENDIZAJES DE LA SUSTENTABILIDAD

Después de un largo periodo de ausencia compartimos con ustedes estas líneas dando a conocer el trabajo que por 19 años hemos realizado en el sureste de México. La distancia se debe a la partida física de Diego Arreola Rodríguez nuestro compañero de trabajo quien compartió con nosotros valiosas ideas para la mejora de las comunidades y en quien está inspirada la idea del Campamento de Jóvenes por la Sustentabilidad Ambiental en donde junto a los Dragones Negros inauguró este proyecto que poco a poco va consolidándose en el municipio de Catazajá, a él dedicamos este número. Hoy estamos de vuelta inspirados en las enseñanzas de Diego quien siempre nos motivó a seguir adelante trabajando por las comunidades dejando una importante huella en quienes tuvimos la fortuna de conocerlo.

En esta ocasión presentamos el posicionamiento de IDESMAC respecto al proyecto Reducción de Emisiones por Degradación y Deforestación Ambiental (REDD+) mismo que nos encontramos trabajando en cuatro comunidades de la Sierra Madre, a fin de fortalecer los procesos de gobernanza socio ambiental en la región de la Reserva de la Biosfera El Triunfo, particularmente con las y los cafetaleros quienes trabajan en la definición de sus líneas estratégicas a través de los ordenamientos territoriales comunitarios. A propósito de este trabajo tuvimos la oportunidad de presentar los resultados, en la 5ta Asamblea Anual del GEF (Global Environmental Facility) llevada a cabo en Cancún, del proyecto Mejoramiento del hábitat en paisajes productivos: Reserva de la Biosfera El Triunfo, Chiapas, en la cual presentamos las metas del trabajo llevado a cabo en el periodo 1999-2002. Uno de los resultados de éste es el café con trabajo de mujer, un concepto que busca reconocer la aportación que las mujeres realizan en el cafetal y el cual va desde el vivero hasta la postcosecha, con ello impulsamos que las cafetaleras sean vistas como parte fundamental del proceso productivo y se fortalezca su liderazgo e integración en las estructuras organizativas.

Finalmente, compartimos los Espacios de Esperanza que hemos tenido la oportunidad de conocer a través de nuestro programa semanal de radio: *Sna Jtz'ibajom* con su interpretación de la cosmogonía indígena a través del teatro; *Noh Bec* el ejido forestal de la Península que ha hecho grandes aportaciones en el manejo del territorio, siendo un referente a nivel nacional e internacional; la Cooperativa del Río Laja quienes desde Guanajuato trabajan por la restauración de su principal fuente de agua y, el CIERIC, desde Cuba, promueve proyectos socioculturales y de desarrollo sustentable. Les invitamos a que a través de este Boletín conozcan a estas iniciativas que construyen la sustentabilidad en el día a día.

Por una tierra con frutos.

**Ma. Cristina Reyes Barrón**  
Directora ejecutiva





## Porque con Diego aprendimos a DAR

Diego Arturo Arreola Rodríguez, nació en un espléndido día soleado, el 2 de julio de 1996, tendría por estas fechas 19 de años. Llegó al mundo como siempre fue: GRANDE, era un bebé grande, con unas piernas largas y unos brazos fuertes. Diego fue un hijo querido y deseado.

Cursó la formación preescolar en un colegio en donde el lema es "Educar con amor" y eso aprendió, recibió y duplicó. En el año 2000, emocionado cargó en brazos a su querido hermano Aarón, que recién había nacido.

Completando así la familia que forman su madre Luz María Rodríguez, una gran profesional, dedicada a mejorar las condiciones de vida de las mujeres campesinas e indígenas y su padre, Arturo Arreola, un excelente geógrafo y ambientalista que ha dedicado su vida a construir las bases de la sustentabilidad, a generar y apoyar diversos espacios de esperanza, como lo es, el Fondo de Conservación El Triunfo (FONCET), del cual es fundador.

La educación primaria de Diego se dio en el Colegio Tepeyac de San Cristóbal de las Casas, ahí aprendió y recibió la palabra de Dios. Fuerte y decidido ingresó al equipo de natación de San Cristóbal, obteniendo uno de sus primeros triunfos a nivel estatal como nadador de resistencia, en un memorable torneo en Villaflores.

Entre las tibias tardes y frías mañanas de su ciudad natal, Diego aprendió a hacer amigos y a ser un amigo. Siempre mucho más grande en complejión y tamaño de lo que es el promedio en su edad, Diego nos recuerda que lo más importante es la grandeza del corazón.

También en esos años se volvió un gran atleta, un jugador de futbol americano, uno de los imbatibles Dragones Negros. Además de haber sido un buen hijo, comenzó a tener una madurez que sorprende, una muy particular forma de saber compartir con todos y todas.

Unos años antes, obtuvo su permiso de conducir, la titularidad en el equipo de americano, la conciencia y el

compromiso social e inauguró, junto con sus compañeros, el campamento de jóvenes por la sustentabilidad, dirigido exclusivamente para muchachos y muchachas entre 12 y 29 años, en el municipio de Lagunas de Catazajá.

**Diego nos comparte un gran aprendizaje, el maravilloso aprendizaje de saber DAR, que son las iniciales de su nombre Diego Arreola Rodríguez.**

Diego le da prestigio a su querido estado natal Chiapas, cuando obtiene junto con sus compañeros del Colegio de Bachilleres, el Premio Estatal de Robótica. Esto le permite representar al estado y al país en el Torneo Internacional de Robótica, en California, obteniendo el lugar 76 dentro de 800 participantes, mostrando nuevamente que estaba hecho para grandes cosas.

Diego se enfrentó una enfermedad de alto riesgo, ante la cual sólo podemos responder con la misma grandeza que él ha demostrado desde que nació. Diego, está ahora al lado de Dios, donde la magia del vivir es para siempre.

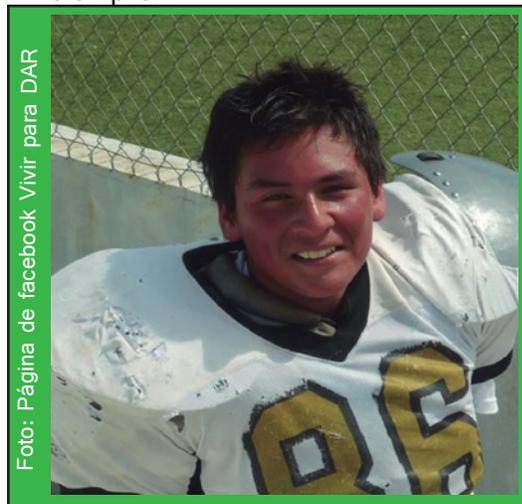


Foto: Página de facebook Vivir para DAR

Nos pide sonreír por él, nos pide que ni el tiempo, ni las circunstancias nos detengan, nos deja la tarea de DAR, nos pide seguir adelante en nuestros caminos, caminos que nos llevarán a él, ¡hasta la victoria siempre! 🌱





## Soberanía ambiental: Construir desde lo local una estrategia de reducción de emisiones por deforestación y degradación de bosques en la Reserva de la Biosfera El Triunfo, Chiapas.

Arturo Arreola, Cristina Reyes, Beatriz Arizmendi, Gener Méndez, Alma Liz Vargas y Antoine Libert.

El proyecto de acción temprana de IDESMAC en la Sierra Madre de Chiapas busca reterritorializar el ciclo de carbono mediante el impulso de un modelo de construcción de sustentabilidad local bajo en emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

Las principales herramientas para lograr estos objetivos son: Ordenamientos Territoriales Comunitarios (OTC) – que incorporan las perspectivas de género, generacional y de adaptación al Cambio Climático Regional (CCR) – y una Comunidad de Aprendizaje, con el fin de fortalecer las capacidades de los actores involucrados en la gestión y gobernanza (comunidades y organizaciones cafetaleras).

Se propone incorporar las nociones de resiliencia, soberanía ambiental y equi-territorios (territorios con equidad de género) para favorecer una dialógica en la zona de influencia de la Reserva de la Biosfera El Triunfo, orientada a conformar una propuesta desde lo local a la iniciativa internacional de REDD+.

**Ante el reto que representa esta construcción, se propone una acción territorial que contemple las siguientes líneas estratégicas:**

- 1. Auto-provisión comunitaria de servicios ambientales para REDD+.**
- 2. Fortalecimiento de la resiliencia de las organizaciones cafetaleras ante el CCR.**
- 3. Construcción de una Red para la equidad de género en la Sierra Madre de Chiapas.**

Se reconoce que los sistemas productivos están íntimamente enlazados con la sustentabilidad ambiental. Por ende, la seguridad alimentaria, la reorientación de las actividades productivas hacia mercados especializados, el manejo de los servicios ambientales y el fomento a la cohesión social, son cuatro elementos que pueden articular una nueva organización territorial en comunidades que enfrentan una condición de fragmentación cultural, espacial y económica. Este desafío es particularmente complejo en regiones como la zona de influencia de la Reserva de la Biosfera El Triunfo, donde iniciativas de conservación de la biodiversidad se enfrentan con estrategias de impulso económico-productivo, en un ámbito social marcado por la marginación.

Reconocer la interdependencia entre estos factores es la base para proponer la discusión de acuerdos comunitarios que faciliten el incremento de la captura de carbono y la disminución de emisiones de GEI a partir de arreglos sociales innovadores que alienten su reterritorialización.

Las comunidades identifican el estado del arte de los servicios ecosistémicos a nivel localidad y microrregión, reconociendo las funciones del paisaje que permiten o no cubrir las necesidades comunitarias en cuanto a abastecimiento de agua suficiente y aire limpio, de fertilidad y control de la erosión del suelo, de acceso a la biodiversidad, la bioenergía, a los recursos forestales maderables y no maderables, así como a la recreación y expresión cultural. Esto con el fin de analizar los elementos que obstaculizan y/o facilitan la provisión de estos servicios para cubrir los requerimientos comunitarios presentes y futuros.



# Ordenamiento Territorial Comunitario

Diana Ferra

Ello permitirá la construcción de la noción de soberanía ambiental como la provisión de servicios ambientales de auto-abasto, base para superar el problema de la fragmentación ambiental actual mediante la reorganización del territorio comunitario. Estableciendo también las bases para un reconocimiento y revaloración de los servicios ecosistémicos que las comunidades de la zona de influencia de El Triunfo aportan a la sociedad regional y global.



Foto: Archivo IDESMAC

El proyecto permite introducir un concepto emergente para las discusiones sobre sustentabilidad: la soberanía ambiental, basada en la auto-provisión de servicios ecosistémicos, la resiliencia de los sistemas socio-ambientales y la construcción de equi-territorios mediante el acceso a la igualdad de género.

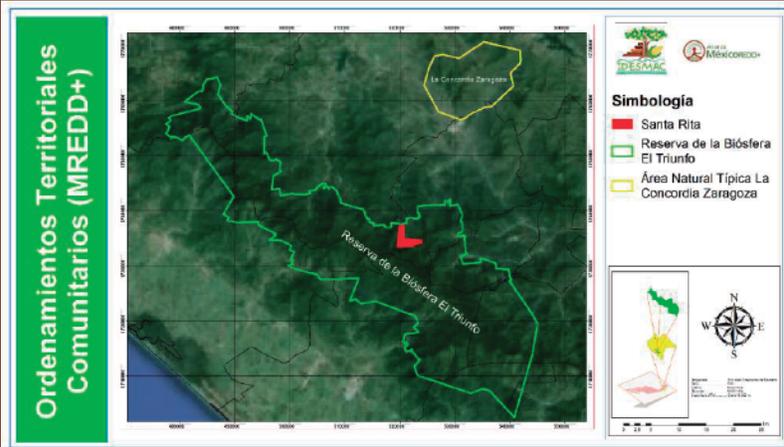
Este proyecto constituye un laboratorio de innovación social ante los desafíos que plantea el cambio climático. Se propone aportar a la construcción de la iniciativa REDD+, un sistema de MRV basado en indicadores y saberes locales sobre los cambios en el entorno y el territorio, que a la contribuya desde la perspectiva de género y generacional a construir las Salvaguardas Ambientales y Sociales propias de los actores locales.

El Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica, A.C., participa en el proyecto "Cohesión Social y Ordenamiento Territorial: Bases para la Construcción de MREDD+ en Chiapas" y se suma al esfuerzo participativo para consolidar actores territoriales en cuatro comunidades pertenecientes a la región socioeconómica VI La Frailesca.

Los ejidos Querétaro y Santa Rita, pertenecientes al municipio Ángel Albino Corzo, así como San Gregorio y Nuevo Paraíso del municipio de La Concordia, Chiapas. Los Ordenamientos Territoriales Comunitarios aseguran la implementación de políticas de captura de carbono y conservación, al ser el instrumento de regulación y gestión, "producto de una intervención participativa orientada al fortalecimiento de capacidades para la (re) organización espacial dentro de un proceso de desarrollo comunitario sustentable... no responde a demandas inmediatas de la población sino a un planteamiento que garantiza la reproducción material y cultural de las comunidades con una visión a largo plazo y en un marco de sustentabilidad y equidad procedente del ejercicio democrático y participativo propio de cada región y comunidad" (Arreola, 2006).

Políticas territoriales	Clave	Superficie/hectáreas	Porcentaje
Política de Protección	P	94.3556	10 %
Política de Conservación	C	406.6178	44 %
Política de Restauración para la Conservación	RC	179.5765	19%
Política de Restauración con Aprovechamiento	RA	230.6073	25 %
Política de Aprovechamiento	A	18.5285	2 %
<b>Total</b>		<b>929.6859</b>	<b>100%</b>

Tabla 1. Políticas de ordenamiento territorial, ejido Santa Rita



Mapa 1. Localización ejido Santa Rita, Ángel Albino Corzo, Chiapas. Fuente: IDESMAC, 2014.

El modelo de ordenamiento territorial comunitario analiza la vocación principal del suelo, e integra aspectos ambientales, económicos, sociales, legales y administrativos disponibles en el territorio para su manejo integral y responsable, a través de Unidades de Gestión Ambiental (UGAS), establecidas de acuerdo con las políticas de ordenamiento territorial de protección, conservación, restauración y aprovechamiento y lineamientos ecológicos determinados por la propia comunidad. En el ejido Santa Rita se categorizaron 7 ugases, que garantizan el manejo integral del territorio y superficie.





## Presentación en la 5ta Asamblea de Global Environmental Facility (GEF) en Cancún

Arturo V. Arreola Muñoz

Desde tiempos inmemoriales, nuestra Reserva es hábitat del quetzal espléndida ave que surca el aire de los bosques de niebla de la Sierra Madre de Chiapas. Ave sagrada y mítica, que se transformó en dios: Quetzalcóatl, la unión del cielo y la tierra, el quetzal y la serpiente.

Hay dos historias que cuentan el origen de esta deidad. La primera, dice que el Dios fue un hombre blanco y barbado, que llegó del mar Oriente para enseñar a las y los antiguos mexicanos las técnicas de cultivo y las correctas formas de organizarse y conducirse. Cuando este Dios consideró que su misión había terminado decidió irse, no sin antes prometer volver.

En la segunda historia, el quetzal desciende al suelo en el equinoccio, convertido en serpiente se hunde en el inframundo para rescatar la preciosa semilla que permite DAR vida a la raza humana. Tras una tenaz batalla, la serpiente emplumada alcanza la victoria; entonces cambia de piel, es ataviada para resurgir como planta de maíz, verde follaje que emerge para regalar su valioso fruto, sustancia y alimento de las y los pobladores de estas tierras, vuelta nuevamente quetzal, la espléndida ave se eleva a las nubes. Todos los años, este ciclo se cumple inexorablemente y cada que germina una parcela de maíz, el Dios regresa.

**Durante mucho tiempo, acepté la leyenda del Hombre barbado como verosímil. Pero, desde que comparto el trabajo con las comunidades mayas de Chiapas y Yucatán, he aprendido que la historia de la serpiente emplumada refleja en realidad nuestra manera de pensar y vivir.**

La Reserva de la Biosfera El Triunfo cuenta con 120,000 hectáreas, alberga algunos de los ecosistemas más importantes del mundo, con un extraordinario valor en cuanto a biodiversidad y función hidrológica. Las zonas núcleo de la Reserva son propiedad estatal y significan el 21% de la superficie, el resto se integra por las zonas de amortiguamiento que son propiedad privada (conocidas como fincas) y social (denominadas ejidos).

En México, tras el triunfo de la revolución agraria, poco más de la mitad del territorio nacional volvió a ser propiedad social. Hoy en día aproximadamente el 60% de los bosques y selvas del país pertenecen a ejidos y comunidades campesinas e indígenas. A mediados de la década de los noventa, con los primeros estudios sobre deforestación en la región de El Triunfo, algunas instituciones conservacionistas internacionales y del gobierno mexicano comenzaron a ver a las y los ejidatarios como una amenaza para la protección de la Reserva; en consecuencia, las y los dueños de la tierra y los recursos, de pronto vieron limitadas sus prácticas productivas.

Desde finales del siglo XVIII, en la zona de El Triunfo se adoptó el cultivo de café como la principal actividad económica. Los finqueros establecieron sistemas basados en la casi esclavitud de las y los indígenas, a quienes el gobierno mexicano había previamente despojado de sus tierras. Tras la reforma agraria, los nuevos ejidatarios, decidieron seguir el modelo de producción basado en la cafecultura. El crecimiento de esta actividad se sostuvo hasta 1989, cuando las cláusulas económicas del convenio de la Organización Internacional del Café se rompieron, provocando la privatización del comercio en los países productores; lanzando a su suerte a cientos de



miles de pequeños productores, que prácticamente fueron obligados a comercializar a través de intermediarios. En consecuencia, las condiciones de vida de las y los cafetaleros se deterioraron, aumentando la pobreza y la marginación.

Para 1998 y al amparo del crecimiento del mercado de café orgánico, aparecieron las primeras cooperativas en El Triunfo; tenían ya 800 hectáreas certificadas y habían logrado exportar sus primeros lotes.

Fue entonces que junto con el gobierno mexicano, nuestra ONG, Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica A.C. (IDESMAC) comenzó la negociación de MSP ante el GEF, con el fin de aprovechar la oportunidad que significaba la cafecultura para impulsar un modelo de sustentabilidad basado en la población local, para lo cual, se proponía incrementar el reconocimiento económico a la contribución que las y los cafetaleros hacen para la conservación de la biodiversidad.

**Mediante la certificación de café, las y los campesinos, aseguraron la conservación de bosques y selvas, al limitar la expansión del cultivo y fortalecieron la cohesión comunitaria mediante la creación de redes sociales y comerciales.**

indispensable para alcanzar la sustentabilidad global. Después de casi quince años, muchas cosas han cambiado en el entorno, pero también y sobre todo, muchas cosas han cambiado en las comunidades y organizaciones cafetaleras, los logros que hemos alcanzado son

producto de nuestra capacidad para alcanzar acuerdos y nuestra convicción de llevarlos a cabo.

Hoy en día las y los cafetaleros enfrentan nuevos desafíos, el cambio climático, la expansión de la minería y el aumento de la

violencia y la criminalidad. El incremento de la desigualdad a nivel internacional y nacional, que ha concentrado el crecimiento económico en muy pocas manos y ha expandido las injusticias para la mayoría, es quizá el desafío más grande de todos.

Los aprendizajes que hemos obtenido a lo largo de este tiempo, nos han permitido expandir nuestro enfoque de trabajo a otros territorios del sureste de México. Lo hemos resumido en siete principios de acción:

- **La sustentabilidad no puede ser definida de manera precisa, cada lugar construye su propia noción.**

- **El desarrollo es un concepto que carece de significado para muchas comunidades indígenas y campesinas, ellas tienen su propia epistemología.**

- **La gobernanza que los Comunes ejercen sobre su territorio es la base de la sustentabilidad.**

- **El diálogo de saberes entre diferentes culturas permite reconocer que la coexistencia de muchos mundos es posible.**

- **El reconocimiento, el respeto y el ejercicio de derechos es requisito indispensable para la construcción de la sustentabilidad.**

- **Las acciones dialógicas promueven la cooperación, el apoyo mutuo, las alianzas y la organización.**

- **Defender nuestros territorios es imperativo para DAR viabilidad a diversas sustentabilidades y a los múltiples futuros posibles.**

La Reserva de la Biosfera El Triunfo es hoy un territorio de esperanza, ello se debe primordialmente al trabajo, la capacidad y la creatividad de las comunidades campesinas e indígenas. Mientras el precioso quetzal siga surcando los cielos del bosque nublado de la Sierra Madre de Chiapas podemos decir que nuestra forma de ver el mundo sigue vigente. 🌿

Foto: IISD Reporting Services



Actualmente se estima que el valor anual de las exportaciones de las cooperativas de El Triunfo es de poco más de 18 millones de dólares, por lo que los ingresos promedio de las y los cafetaleros certificados, están por encima de la línea de pobreza, especialmente en el caso de quienes han accedido al esquema de comercio justo, que además tienen la certeza de un precio base, es decir, un pago que nunca es menor al que fijan los especuladores de la bolsa.

El trabajo conjunto entre las organizaciones cafetaleras y nuestra ONG, IDESMAC, nos ocupa ahora en construir una certificación y un mercado que permita disminuir las desigualdades de género; se han exportado ya los primeros lotes de Café con trabajo de Mujer.

Constancia, confianza y colaboración son indispensables para la construcción de la sustentabilidad local, requisito



# Deconstruir el territorio patriarcal

Guadalupe Cárdenas Zitle y Arturo Arreola Muñoz

El territorio no es un escenario en el que ocurren todas las desigualdades, es la representación simbólica y concreta de todas ellas: la casa, la calle, el trabajo, la escuela, la parcela, la iglesia, la prisión; es en cada uno de esos lugares donde se construyen relaciones desiguales entre mujeres y hombres.

Así como no podemos hablar de un territorio, sino de territorios, de la misma manera no podemos pensar que el patriarcado es igual en todos los lugares, no lo es, así como tampoco lo es el capitalismo o el colonialismo. Ello nos orienta a trabajar en cada lugar de manera diferente para erradicarlo. La geografía feminista ha descrito cómo se distribuyen en el territorio las desigualdades; ahora es necesario reconocer cómo se construyen esas desigualdades desde cada territorio, los mecanismos utilizados por el patriarcado para la dominación del género femenino en el lugar, y los rasgos culturales, económicos y políticos del territorio que confluyen en la formación de la identidad y las desigualdades de género.

Para desmontar la forma en que esa desigualdad patriarcal-territorial se construye, es necesario construir utopías desde los lugares, como la ley revolucionaria de las mujeres zapatistas, los feminismos del Abya Yala y la complementariedad planteada por las indígenas guatemaltecas.

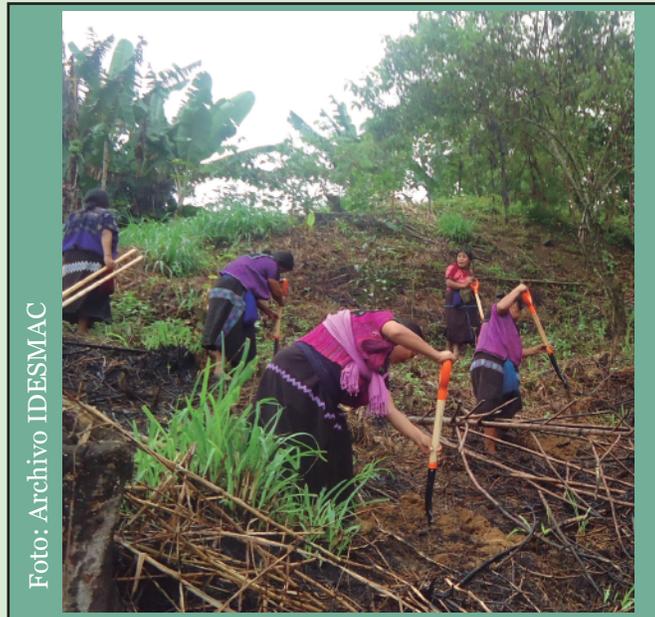
**Sólo las mujeres campesinas pueden decir cómo quieren hacerlo, cómo articular un diálogo a partir de su nueva receta. Imponerles el mecanismo sería una contradicción, la alternativa de un lugar no necesariamente lo es para todos los lugares.**

Esta desigualdad patriarcal del territorio nos impide caer en la tentación de naturalizar un solo patriarcado universal. En realidad lo que es hegemónico es la suma sinérgica de muchos patriarcados locales. El trabajo alternativo con perspectiva de género debe reconocer esta complejidad.

Los lugares no se construyen sólo desde esa escala, las relaciones de género no son exclusivas del ámbito privado. Ello sería un reduccionismo de la cuestión de género al plano de las relaciones sexo-afectivas. Si reconocemos que el patriarcado es una construcción social, ésta se construye en cada lugar determinado.

Así como Marcela Lagarde postula que "lo que hemos logrado para algunas lo queremos para todas", existen lugares donde se está dando una lucha dialógica por la construcción equitativa del territorio.

Esos territorios de equidad nunca estarán terminados, no serán perfectos, siempre les faltará algo: son territorios construidos por humanos. El cuestionamiento en el lugar de muchas de las propuestas feministas es la forma en que las hegemonías patriarcales buscan sostenerse. Por eso es indispensable reconocer, visibilizar y compartir las experiencias de estos territorios de equidad.



Las campesinas y las feministas saben y sufren desde cada territorio la desigualdad de género. Por ello hay que propiciar que se reúnan en cada lugar para la deconstrucción del patriarcado. Pero eso no es suficiente, es necesario buscar en otros campos nuevas respuestas, provocar la hibridez, enriquecer el pensamiento feminista en un diálogo de saberes, con otras mujeres y con otras maneras de ver el mundo y los lugares.

Desde hace más de cinco años un grupo de feministas y ambientalistas estamos intentando la construcción de una receta del pastel que por lo menos incluya los ingredientes que ambos movimientos sociales estamos interesados y de acuerdo en compartir. La instrumentación del Seminario permanente de Género y Territorio; la realización de un diagnóstico nacional de la situación, condición y posición de género en organizaciones campesinas productoras y comercializadoras de maíz y café; la construcción de un sistema de indicadores para la certificación de café con perspectiva de género, y la constitución de Consejos y Acuerdos de Colaboración de las Mujeres en municipios rurales en Chiapas y Campeche son sólo los primeros pasos en ese largo camino.

Es un gran desafío para las feministas, para las mujeres rurales y para las y los ambientalistas, pero debemos aprovechar el poder de las oprimidas, somos las únicas que podemos pensar otra receta, el opresor ya tiene la suya. Entonces vamos con ellas a discutir y debatir en cada lugar la nueva receta. 🌱



# Café con trabajo de mujer

Cristina Reyes y Alma Liz Vargas

Foto: Guadalupe Cárdenas



Reconocer la labor de las mujeres cafetaleras es un acto elemental de justicia que empieza a construirse en uno de los sectores de la producción rural más importante de México, y en especial de Chiapas. A pesar de que alrededor de un millón de mujeres y hombres de la entidad participan directamente en la actividad, la toma de decisiones, la organización y el mercado han estado en manos masculinas: los ejidatarios, dueños de la tierra, son quienes se auto-adjudican también el valor del aromático fruto. Un negocio que en Chiapas anualmente genera 300 millones de dólares por concepto de la venta al exterior.

**El concepto de “Café con trabajo de mujer” surge orientado a la justicia de género, que reconoce el trabajo integral que las mujeres hacen en el proceso productivo del café, en el establecimiento del vivero, la siembra, la cosecha y la comercialización, ya sea aportando mano de obra y/o atendiendo a las y los trabajadores en el cafetal y en la casa.**

En 1989, la crisis en el sector, derivada de la ruptura del convenio de la Organización Internacional del Café, provocó la privatización del comercio en los países productores. En condiciones de libre mercado, instituciones como el Instituto Mexicano del Café (Inmecafé) perdieron su razón de ser. Ante ello, la respuesta de las productoras y los productores fue organizarse, primero para vender el grano de manera conjunta y luego, para diversificar el mercado por medio de la certificación orgánica y/o de comercio justo.

A pesar de su indiscutible participación, las mujeres cafetaleras parecían invisibles. Incluso cuando ya se estaba presentando una transformación del papel de esposa o hijas a socias directas, sólo cinco por ciento había llegado a ocupar un cargo directivo en las organi-

zaciones. Esto a pesar de que hoy día las socias representan entre diez y 40 por ciento del total de los asociados con derechos.

En este contexto, desde el 2010 el Instituto para el Desarrollo Sustentable en Mesoamérica, AC (IDESMAC) inició un esquema alternativo de trabajo con organizaciones de la Sierra Madre de Chiapas (Comon Yaj Noptic, Indígenas y Campesinos Ecológicos de Ángel Albino Corzo, Organización de Productores de Café de Ángel Albino Corzo, Flor de Café Sustentable, Nubes de Oro y Finca Triunfo Verde), para cambiar las cosas, visibilizando y reconociendo la aportación que las mujeres realizan dentro del cafetal.

Un primer paso fue analizar en conjunto, mujeres y hombres, la situación, condición y posición de género. Las principales conclusiones que se alcanzaron refieren que dentro de las organizaciones las mujeres no son tomadas en cuenta por el colectivo social masculino. En respuesta, las mujeres se organizan de manera autónoma en pequeños grupos para la ejecución de proyectos productivos y, aquellas mujeres jóvenes que han logrado culminar sus estudios buscan incorporarse como asesoras técnicas dentro de las organizaciones.

Se debe reconocer que, a diferencia de lo que ocurre en otros logros sectores y territorios rurales, las organizaciones cafetaleras que cuentan con una certificación orgánica y justa han avanzado en cambios significativos en la situación de género.

Para que éstas se fortalezcan, se están tomando acuerdos en las estructuras internas que promueven un sistema de certificación con perspectiva de género, orientado al ejercicio de los derechos de las mujeres en relación con el acceso a la formación y al acompañamiento técnico y social, la capitalización e infraestructura productiva, la organización y representación, la autogestión en iniciativas, el uso del dinero, el empleo y a una vida sin violencia. La ruta que significa este trabajo representa un enorme reto para las cafetaleras y cafetaleros. Pero también para las y los consumidores, las organizaciones civiles y todos quienes estamos intentando transitar hacia una sociedad justa, incluyente, equitativa y sustentable.🌱



# Los Espacios de Esperanza

El programa de radio “Espacios de esperanza. Las voces de los pueblos del sur en la construcción de la sustentabilidad” se basa en visibilizar todas esas nuevas alternativas y/o procesos en contra de la globalización, del capitalismo, del patriarcado o del colonialismo que desde sus espacios distintas organizaciones, grupos o personas llevan a cabo, estos espacios se han nombrado “Los Espacios de Esperanza”. El programa está integrado por cuatro secciones: Chiapas, Sureste, Nacional e Internacional. Las entrevistas comparten las temáticas, los territorios, la población con la que trabajan, las metodologías, logros y aprendizajes de las organizaciones, así como mensajes de esperanza que animan a construir nuevos espacios y dar continuidad a los ya existentes.



**Sna jtz'ibajom –  
José Leopoldo  
Hernández Hernández**



**cieric**  
centro de  
intercambio y referencia  
**Iniciativa comunitaria**

**Centro de  
Intercambio y  
Referencia -Iniciativa**



**Comunitaria. – Tania Reina Just**

Desde su nacimiento en 1982, la asociación de actores y escritores tsotsiles y tseltales Sna jtz'ibajom, Cultura de los Indios Mayas, A.C., se abocó a la tarea de rescatar, desarrollar y difundir los valores culturales de las comunidades mayas de los Altos de Chiapas.

Esta organización rescata y enriquece las lenguas y la cultura indígena de Chiapas, concientiza a los pueblos sobre el valor de sus tradiciones y conocimientos ancestrales, eleva el nivel de educación y favorece el desarrollo comunitario mediante publicaciones en español, tsotsil y tselal. A través de la selección de narraciones se realizó la transcripción y traducción al castellano de; cuentos, leyendas, historias y tradiciones con la finalidad en un principio de darlas a conocer a las comunidades maya-hablantes y posteriormente a quienes se interesan en conocer la cultura maya, vigente hoy día.

Varios de los integrantes de Sna Jtz'ibajom y sus alumnos han obtenido reconocimientos tales como el Premio Chiapas, becas de instituciones culturales nacionales y extranjeras e invitaciones a varias ciudades del extranjero para presentar nuestras obras de teatro y nuestras creaciones literarias.

Nuestro espacio de Esperanza es ser mejores día a día, quienes escribimos y especialmente las y los jóvenes tenemos la esperanza de recuperar la memoria histórica de los pueblos indígenas, revalorizarla y que sea una forma de resistencia para que la ideología indígena-maya continúe. Buscamos llegar a las comunidades más apartadas con temas culturales y de reflexión, que no sean occidentales, con un mensaje que concientice a los pueblos, renueve y refuerce el amor a la cultura propia. Seguiremos trabajando, no nos cansamos, no estamos solos, hay seguir adelante y apoyar los esfuerzos de las organizaciones y unirnos.

El CIERIC, es un Centro de carácter asociativo sin fines de lucro, vinculado a la Unión de Artistas y Escritores de Cuba, es autónomo en cuanto al manejo institucional, la gestión económica así como en la administración de recursos. Su misión es trabajar por el desarrollo socio-cultural desde un centro comprometido con la comunidad mediante; la gestión de proyectos, la prestación de servicios y el apoyo a iniciativas locales que contribuyan a elevar la calidad de vida y a fortalecer la presencia del Arte y la Cultura como base del desarrollo humano sostenible.

Nuestro centro tiene 5 Objetivos Estratégicos; potenciar el trabajo cultural comunitario en todo el país, promover procesos, apoyar proyectos socioculturales e iniciativas comunitarias sostenibles. Propiciar la gestión del conocimiento en los procesos de desarrollo comunitario así como desarrollar capacidades y habilidades para la gestión comunitaria en mujeres y hombres vinculados al ámbito local, mediante procesos de formación.

Nuestro mensaje de esperanza es por mucho que hoy el mundo se empeñe como decía Galeano “en vendernos lágrimas y tristeza”, es fundamental tener claridad de que estamos haciendo una aportación y pensar qué cosa queremos hacer desde una aportación cultural. También es importante que las organizaciones tengan un pensamiento flexible, dejar que colaboren otras personas, abrir las puertas al diálogo, entendimiento y comunicación, seguir tejiendo redes y que nuestro papel sea dejar una semilla en la tierra y que tal vez no veamos los resultados.

A veces, pensamos que es una utopía lo que queremos hacer, que está lejos, sin embargo, esa utopía nos está sirviendo para caminar, poco a poco, para aportar y demostrar que unidos podemos hacer más.





Es una cooperativa que tiene como fines, en lo inmediato, perseguir la recuperación ecológica del Río Laja, su entorno y el aprovechamiento sustentable de los materiales pétreos de su lecho en beneficio del recurso natural y de las comunidades. Este proyecto tiene como finalidad la restauración y conservación del ambiente natural de aproximadamente 57 kilómetros del Río Laja y su entorno, a través de acciones que detengan el deterioro de taludes y pérdida de tierras agrícolas, el restablecimiento de la flora y fauna del sitio, además de mejorar la capacidad hidráulica del cauce a través de una extracción de material de forma ordenada y regulada con la que se puedan obtener recursos para la ejecución del proyecto y a su vez generar un beneficio social a las comunidades colindantes al Río. En la primera etapa, a la cual corresponde esta manifestación de impacto ambiental, se contempla la implementación de las acciones solo en un tramo de 10 kilómetros. Es indiscutible la recuperación ecológica que producirá la protección y aprovechamiento sustentable del Río.

Nuestro espacio de esperanza es un modelo de rescate de un río a nivel nacional, a pesar de no tener ningún recurso, tratamos de rehabilitarlo y aunque se vea difícil, no declinamos, que se organicen como sociedad, siempre juntos y unidos se puede lograr.

La localidad de Noh Bec está situada en el Municipio de Felipe Carrillo Puerto (en el Estado de Quintana Roo). Cuenta con 1883 habitantes.

El ejido fue fundado en 1936 por migrantes provenientes del Norte de Veracruz, quienes llegaban para ocuparse de la extracción de chicle y de recursos maderables, actualmente la comunidad ha creado empresas extractivas, de producción y conservación.

Noh Bec es uno de los ejidos forestales dentro del corredor de comunidades que une a las reservas de la biosfera de Sian Ka'an y Calakmul, en el estado de Quintana Roo, México. Cuenta con 18 mil hectáreas, 216 ejidatarios con derechos agrarios y 30 compañeras ejidatarias, el ejido cuenta con una superficie ejidal de 24, 000 Has, un área forestal permanente de 18, 000 Has y 700 Has. de reserva forestal ejidal denominada "El Huasteco".

El espacio de esperanza es el manejo comunitario territorial, el trabajo que realizan para poder sustentarse, basándose en la colectividad, la organización y su propio manejo de acuerdos a una toma de decisiones colectivas. 🌱

## Círculo de aliadas



El Colectivo Feminista Mercedes Olivera (COFEMO), es una organización feminista que actúa desde la perspectiva de género, para incidir en la transformación social. Su eje de acción es la violencia estructural y coyuntural hacia las mujeres, con su trabajo contribuyen a la visibilización y denuncia de esta violencia y a fortalecer la participación política de las mujeres, en los ámbitos personal, familiar, comunitario, organizativo y social.

COFEMO busca generar nuevos espacios para recuperar el cuerpo, la sexualidad y lograr la autodeterminación y autonomía individual y colectiva de las mujeres.

Ejerce una nueva ciudadanía con actuación política, estableciendo alianzas y estrategias con colectivos y personas que comparten su lucha contra el sistema patriarcal-neoliberal que genera y profundiza las desigualdades y limitan la libertad como personas y como mujeres.

Con base en objetivos comunes y coincidencias teórico-conceptuales en cuanto a la realidad social y de género, su dinámica grupal se caracteriza por estar en un proceso permanente hacia la construcción de relaciones de respeto a las diferencias con libertad de opinión y autocrítica personal e institucional, potenciando las diversas habilidades, capacidades, saberes y metodologías de intervención que les permiten retroalimentar las formas de abordar la realidad de las mujeres. 🌱



**"Para las feministas, cada mujer es la causa del feminismo. Cada mujer tiene el derecho autoproclamado a tener derechos, recursos y condiciones para desarrollarse y vivir en democracia. Cada mujer tiene derecho a vivir en libertad y a gozar de la vida"**

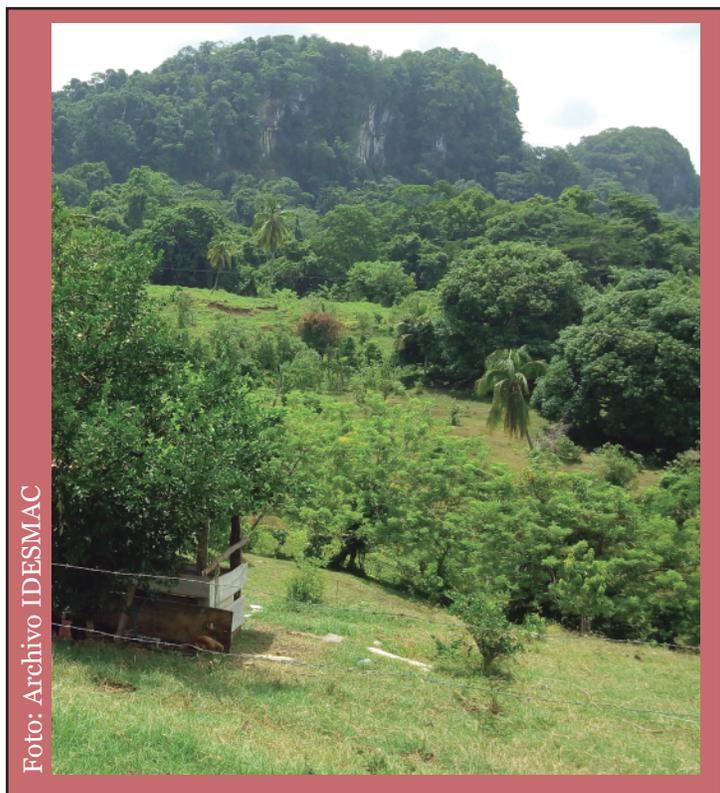
**Marcela Lagarde y de los Ríos**



# Por una tierra con frutos

## Ordenamiento Territorial de las Microrregiones Agua Blanca, Bitzales, Cañón Usumacinta y Sierra de Tabasco

Cristina Reyes



El Ordenamiento Territorial que es una herramienta para la planificación del territorio a partir de la cual se establecen diferentes tipos de uso del suelo (aprovechamiento, restauración, conservación y protección).

Para ello se realizan diferentes actividades como talleres, encuestas con diferentes actores, recorridos, muestreos de vegetación y suelo, entre otros; que nos dan como resultado un Modelo de Ordenamiento Territorial que es validado con las comunidades e instituciones.

Este trabajo de Ordenamiento Territorial se llevó a cabo en los municipios de Macuspana, Tacotalpa, Teapa y Tenosique en el estado de Tabasco, involucrando a 106 localidades y cerca de 200 participantes que discutieron sobre los principales retos y estrategias en sus territorios.

Para la realización de cada una de estas actividades se requirió de la formación de una base social establecida como Comité de Ordenamiento Territorial (COT) sobre la cual se sustentó todo el trabajo, tomando en cuenta el uso del territorio, la manera en cómo está organizado y las actividades que potencialmente puedan ser establecidas en el corto, mediano y largo plazo.

Con el Ordenamiento se busca la identificación de ejes de desarrollo mediante los cuales se puedan potencializar actividades orientadas a mejorar las condiciones ambientales, sociales y productivas de las comunidades y sus pobladores.

Estos ejes estratégicos son resultado del análisis del territorio en donde se toman en cuenta las aptitudes y funciones del paisaje y con ello determinar el uso principal, compatible y alternativo.

Dentro de los logros más importantes de este proyecto se encuentran:

- La formación de 4 Comités de Ordenamiento Territorial en las Microrregiones Agua Blanca, Bitzales, Cañón Usumacinta y Sierra de Tabasco

- La identificación de ejes estratégicos en cada microrregión, tales como pesca responsable y acuacultura, el impulso a emprendedores y PYMES, producción y comercialización de palma xate, sistemas agroforestales diversificados, empresas de horticultura y floricultura para mujeres campesinas.

- La conformación de las Agencias de Desarrollo Sustentable en cada una de las microrregiones, lo que permite dar seguimiento a las estrategias derivadas del OT.

- La validación por parte de los cabildos municipales de los OT del Cañón Usumacinta y Agua Blanca

- La incorporación de aproximadamente 200,000 has del territorio tabasqueño a un esquema de manejo sustentable. 🌱

"La utopía está en el horizonte. Camino dos pasos, ella se aleja dos pasos y el horizonte se corre diez pasos más allá. ¿Entonces para qué sirve la utopía? Para eso, sirve para caminar". Eduardo Galeano



## ALIANZAS

**CONACYT**  
Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología



**FONCET**  
Fondo de Conservación El Triunfo



**UICN**  
Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza



**GEF-CSO NETWORK**



**CLAN SUR**  
Comunidad Líder de Aprendizaje para la Sociedad Civil del Sur



## FINANCIADORES ACTUALES

**TNC**  
The Nature Conservancy



**CONANP**  
Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas



**INDESOL**



**Gobierno del Estado de Chiapas**



**W.K. Kellogg Foundation**



**CONABIO**  
Comisión nacional para el conocimiento y uso de la biodiversidad



## DIRECTORIO

### Coordinación General

Arturo V. Arreola Muñoz  
Presidente  
arturovam@yahoo.com.mx

Luz María Rodríguez Sáenz  
Vicepresidenta  
lmrodriguezsaenz@yahoo.com.mx

María Cristina Reyes Barrón  
Directora ejecutiva  
creyes.idesmac@gmail.com

### Equipo administrativo

Javier Heriberto Bautista López  
Contador  
jav\_hbl@hotmail.com

Angélica Monterrosa Gómez  
Auxiliar administrativa  
monte\_rrosa84@hotmail.com

Víctor Hugo Bautista López  
Apoyo administrativo  
vichubalo@hotmail.com

### Difusión y vinculación

Nora María Samayoa Aguilar  
Coordinadora  
difusion.idesmac@gmail.com

Inversión Productiva y Capacitación en Comunidades Campesinas de la Sierra Madre de Chiapas

Susana Leticia Herrera Narváez  
Subcoordinadora  
suljhen@hotmail.com

Verónica Alejandra Segura Vázquez  
segura.vero@gmail.com

Fortalecimiento e Innovación Institucional Participativa para la Gestión Territorial en Municipios de Los Altos-Selva de Chiapas y la Península de Yucatán

Jorge Armando Hernández González  
Coordinador regional  
ahrgoz@hotmail.com

Angélica de la Paz Pérez López  
Coordinadora de la zona Altos-Selva de Chiapas  
angelicadelapaz1@hotmail.com

Uvaldo de Jesús Vázquez Gómez  
chuj06@hotmail.com

Armando López Santiz  
zipper\_at6@hotmail.com

José Roberto Sánchez Castillo  
Coordinador de la zona Campeche  
jsc\_dcu@hotmail.com

David Villagómez Rodríguez  
pata301@hotmail.com

Samuel Laguna Ocampo  
samuelocampo60@hotmail.com

Mitigación y Adaptación al Cambio Climático y Gestión del Riesgo

Rosa Aurora Becerril Macal  
Coordinadora del proyecto  
abecerril.idesmac@yahoo.com.mx

Beatriz Arizmendi Allende  
bety\_geo2006@hotmail.com

Luis Oswaldo Hernández Zárate  
hzarateluis@gmail.com

Roberto Díaz Bernal  
robertodiazbernal@hotmail.com

Formación de una Red de Áreas Naturales Protegidas Comunitarias en el Sureste de México

César Octavio Sánchez Garay  
Coordinador del proyecto  
cosg\_pacto@yahoo.com.mx

Guadalupe Torres Sánchez  
whisperring@hotmail.com

Oswaldo González Molina  
ogonzalez1979@yahoo.com.mx

Formación Social para el Establecimiento de Empresas Prestadoras de Servicios Ecoturísticos Comunitarios en el Municipio de Catazajá, Chiapas

Janet López López  
Coordinadora del proyecto  
janny2704@hotmail.com

Edwin Alberto Fernández Sarabia  
fruxgia@hotmail.com

### Informática

Fredy Fernando López Moreno  
fredy\_d50@hotmail.com



[www.idesmac.org.mx](http://www.idesmac.org.mx)  
[idesmac@prodlgy.net.mx](mailto:idesmac@prodlgy.net.mx)  
Facebook: Idesmac San Cristóbal  
Twitter: @IDESMAC ó #EspadosDeEsperanza